

財團法人
工業技術研究院

109 年度預算

財團法人工業技術研究院編

財團法人工業技術研究院

目次

<u>表 格 名 稱</u>	<u>頁 次</u>
壹、 總說明	
一、 財團法人概況	1-1 至 1-7
二、 工作計畫	1-8 至 1-24
三、 本年度預算概要	1-25 至 1-28
四、 前年度及上年度已過期間預算執行情形 及成果概述	1-29 至 1-36
貳、 主要表	
一、 收支營運預計表	2-1
二、 現金流量預計表	2-2
三、 淨值變動預計表	2-3
參、 明細表	
一、 收入明細表	3-1
二、 支出明細表	3-2
三、 不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	3-3
四、 轉投資明細表	3-4
肆、 參考表	
一、 資產負債預計表	4-1 至 4-2
二、 員工人數彙計表	4-3
三、 用人費用彙計表	4-4
伍、 附錄	
一、 創新工業技術移轉(股)公司-109年度預算書	5-1 至 5-10
二、 工研院北美公司-109年度預算書	6-1 至 6-8
陸、 附冊-109年派員出國預算明細表	

壹、總 說 明

財團法人工業技術研究院

總說明

中華民國109年度

一、財團法人概況

(一) 設立依據

本院係依據立法院於民國 61 年 10 月通過，並由總統 62 年台統(一)義字第 0548 號令公布之「工業技術研究院設置條例」，於民國 62 年 7 月 5 日成立。

(二) 設立目的

為工業界提供工業技術研究之服務、加速工業技術之發展為宗旨。本院設立之任務為加速發展產業科技，並以創造更高附加價值之技術，提供整合及系統的知識服務，落實「為國家創造新興高科技與知識產業、為社會創造新福祉及優質環境、為產業創造新價值及新機會」，期望達到「成為「以科技創新促進產業邁向知識經濟達成世界級競爭力」的卓越研發機構」之願景。依據本院捐助章程所訂之業務範圍為：

1. 接受委託或補助辦理工業研究與服務。
2. 工業新產品及新方法之研究及其成果之推廣。
3. 工業現況及市場之調查與分析。
4. 工業技術及其他有關之研究機構及專家之調查與聯繫。
5. 工業技術新知之調查、收集與傳播。
6. 礦業探勘及對礦業界之服務。
7. 工業技術之引進審查與可行性研究及工業研究計畫之經濟評估。
8. 與業務有關之投資。
9. 其他有關工業技術之研究發展或配合政府科技政策、產業升級所需進行之製造、加工事宜。

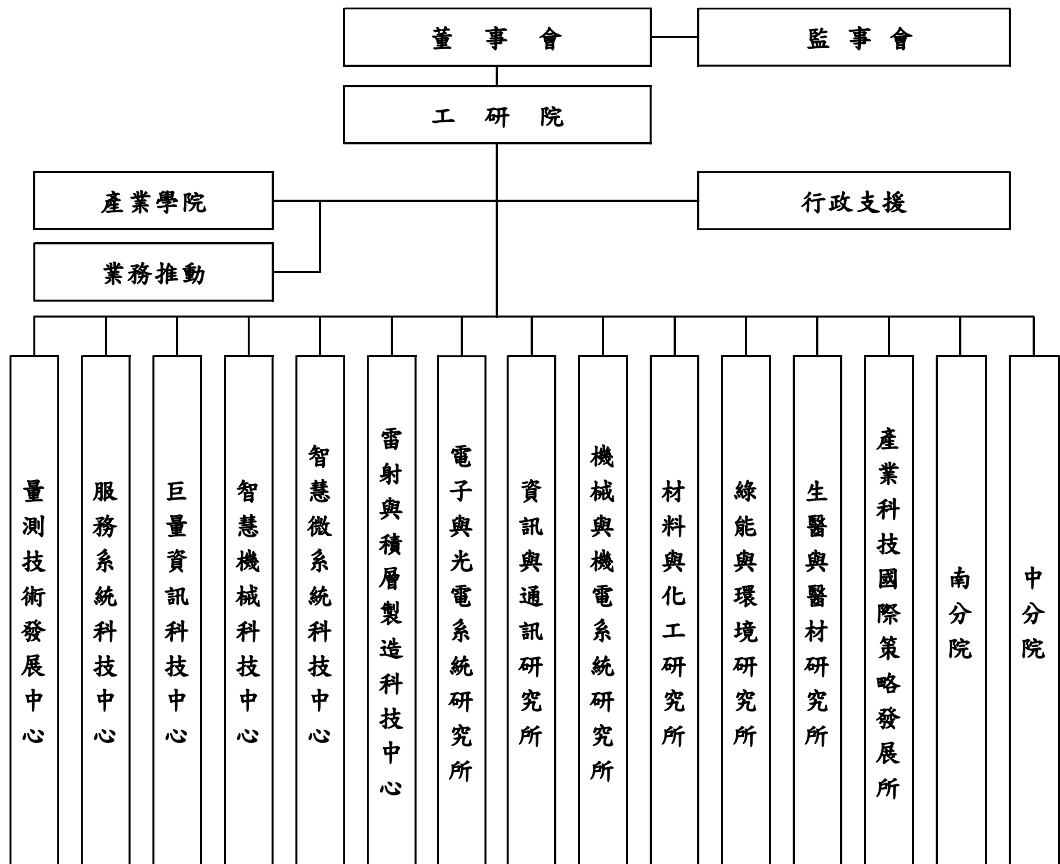
10. 產業人才培訓。

(三) 組織概況

依本院設置條例所訂，現有董事 13 人，監事 3 人，由行政院院長自行政院有關部會主管、國內外科技專家學者及企業界人士中遴聘之。董事長為李世光先生。院長受董事會之指揮、監督，綜理院務。

本院進行之研究領域甚廣，按各業務範圍分有 6 個基盤研究所、7 個科技中心；另設產業學院、南分院、中分院、業務推動與行政資源等單位（如組織圖）。108 年 6 月 30 日全院人數 6,244 人，其中博士 1,443 人占 23%，碩士 3,681 人占 59%，學士 767 人占 12%，專科 270 人占 5%，餘 83 人為專科以下人員占 1%。

組織圖：



單位工作職掌：

1. 電子與光電系統研究所

透過技術的研發、服務、移轉與成立衍生公司，協助台灣的半導體、封測、LED/OLED、資訊與通訊、顯示器、軟性電子、3D立體影像…等電子與光電產業提升技術能力。

2. 資訊與通訊研究所

以因應晶片、資訊及通訊產業發展所需的未來前瞻研究之建立、相關新興關鍵技術之開發，以及既有技術的附加價值之提升與商用化之促成為主要任務，目標是透過高效率、高品質的系統設計與整合，引領台灣重建ICT新系統製造，並主導系統規格與核心系統元件以創造高附加價值。

3. 機械與機電系統研究所

發展精微化、智慧化、綠能化技術，提升台灣精密機械產業之附加價值，發展以控制器及智慧機器人為核心之智慧製造技術，將我國製造業質變為製造服務業；針對新興產業設備進行創新製程設備研發，建構新興產業之綠色競爭力；發展車輛電動化關鍵技術，推動智慧電動車與關鍵零組件產業發展。

4. 材料與化工研究所

整合化工與材料研發能量，扮演材料科技研發之前瞻者、智慧資產的創造者，創造產業競爭力，並配合新興產業發展及傳統產業競爭力提昇，致力於新世代電子材料、綠色能源材料及元件、高值化學材料及民生福祉相關材料等關鍵技術開發，以創造價值來彰顯實質產業效益，經由前瞻開創性研發、整體性技術服務，加速工業材料與化工技術開發，提升台灣產業國際競爭力。

5. 綠能與環境研究所

投入前瞻綠能科技研發，開創節能減碳與永續環境科技，並協助綠能產業發展，開創綠能與環境新產業，以達到永續發展的目標。主要研發項目包含：新能源與再生能源、

節能管理與推廣、低碳及環境科技。

6. 生醫與醫材研究所

前瞻的生物醫學與創新的醫療器材科技之精進，從預防、診斷、藥物、手術技術，到醫材與照護，全方位投入龐大研發能量，結合跨領域科技，引領高附加價值的生醫與醫材產業。

7. 產業科技國際策略發展所

聚焦於前瞻科技及應用的產業藍海市場策略，同時藉由深化與國際前瞻科技研發機構之深度合作，達到連結全球創新生態網絡、協助台灣產業布局全球前瞻科技市場之國際發展策略，提升工研院成為世界級智庫。

8. 南分院

以創新技術與服務，配合南台灣整體區域產業發展政策，運用工研院各單位之研發成果，與中央及地方政府、產業界、學術界等密切合作，強調開放、參與、交流，帶動南台灣產業創新、轉型與升級。

9. 中分院

結合中台灣產學研資源建置創新研發驅動平台，以新世代智慧機器技術、先進溫室系統技術及生活產業感性設計加值技術，發展帶動中部產業結構優化之前瞻創新技術。

10. 量測技術發展中心

進行前瞻計量科技研發，協助我國科技與產業之永續發展，同時落實科技應用於民生，保障全民福祉。

11. 服務系統科技中心

以服務設計、系統整合及相關跨領域專業等核心技術，應用於智慧生活、冷鏈物流與健康照護等三大主軸，有效內化技術能量並落實創意發想，創造產業效益，加速開創智慧服務產業。

12. 巨量資訊科技中心

建立智慧分析技術，協助資訊軟體業建立知識經濟核心能力。建立智慧分析應用，協助相關產業提升生產力與創造新商機。

13. 智慧機械科技中心

結合中部精密機械產業能量，發展高階設備與智慧製造技術，推升中部地區成為結合研發、創新、製造高值化的工具機產業新聚落，讓產業聚落能與國際接軌，切入高階新興產業新商機。

14. 智慧微系統科技中心

以應用於「智慧製造」、「感知物聯網」的智慧微系統為研發標的，快速結合科技中心、法人及學術界的研發資源，鏈結產業界與國際研發能量，發展智慧感測與微系統整合應用關鍵技術。未來中心任務，將以關鍵組件國產化、關鍵技術自有化、建立產業聚落與生態系為努力的目標，扮演臺灣智慧微系統產業的推手。

15. 雷射與積層製造科技中心

紮根雷射智動化兩頭（雷射源、雷射光路）作加減（積層製造（Additive Manufacturing, AM, 3D列印）、雷射加工）技術發展，以雷射製造系統開放創新平台，結合產學界資源與能量，致力推動雷射材料加工、雷射關鍵模組及系統設備數位製造技術，開創國內新興雷射應用產業榮景。

16. 產業學院

專注於加速培訓知識經濟所需人才之質與量，深耕人才政策研究與人才發展培育兩大領域。協助政府擬訂國家人才發展策略，並建立完備的人才發展制度。同時，銜接人才研究，開發產業關鍵人才培育方案，孕育企業跨領域人才。

17. 業務推動

(1) 技術移轉與法律中心

統籌產業智權輔導、智權布局及加值、智權推廣等領域之專業服務團隊，負責工研院落實研發專利布局、提升專利品質及作業效能，以及協助院內研發單位強化產業服務的推動業務。

(2) 產業服務中心

負責工研院技術整合與產業服務之推動，提供國內外客戶量身訂做的全方位系統化解決方案。

18. 行政支援

(1) 企劃與研發處

協助本院經營與研發策略之規劃與推動與負責政府科研計畫之管理與協調聯繫業務。

(2) 行銷傳播處

全院品牌策略發展之主要幕僚及執行單位，研擬本院品牌及行銷傳播策略，協調並整合傳播資源，透過整合行銷傳播工具的運用，以公關活動、網路行銷、媒體傳播，以及文宣平台等方式，傳遞本院研發成果，創造傳播效益，以提升工研院品牌影響力與商機。

(3) 行政服務處

執行全院公共服務、設施工程、資材、新建工程及營繕暨空間設計業務。

(4) 會計處

建立全院財務營運管理體系，提供經營管理之財務專業意見，協助組織之資源配置、財務經營管理分析，提昇營運績效，促成本院策略目標之達成。

(5) 資訊服務處

在本院經營策略下，積極建設與管理工研院資訊化應用與環境，以提高本院競爭力及降低資訊安全風險。

(6) 人力資源處

協助訂定本院人力發展策略與建立人力資源發展制度，執行全院之人員招募與任用、績效考評與管理、激

勵與獎懲、調動與升遷、人員發展與培育、薪酬與福利、員工協助與員工關係等業務。

二、工作計畫

108 年度工研院創新科技能量再度榮獲國際肯定，獲頒美國科睿唯安「德溫特全球百大創新機構」獎項，並拿下全亞洲獲獎最多研究機構殊榮。工研院以近五年發明專利獲證率高達 81.53%，展現技術能見度與對產業創新的影響力，也顯示優異的創新質量與高度的技術全球布局。

為因應全球產業衝擊與科技創新挑戰，工研院以系統化方式規劃未來研發，整合資訊與通訊、電子與光電、機械與系統、生醫與醫材、材料化工與奈米、綠能與環境六大領域研發，聚焦於「智慧生活」、「健康樂活」、「永續環境」三大主軸，結合關鍵技術，鏈結國際網絡，持續強化與產官學研各界之合作平台，期望創造更多創新應用及新的商業模式。

109 年度工研院營運重點摘要說明如下：

- (一) 完成 2030 技術策略藍圖，以系統化方式規劃未來研發
 - 1. 智慧生活：自主移動、智慧產業與服務、個人化AI應用
 - 2. 健康樂活：健康照護、智慧醫療
 - 3. 永續環境：循環經濟、綠色能源與環境、智慧製造
- (二) 邁向更健康的營收模式，以企業經營理念來穩定業務營運
 - 1. 擴展資金機會以橋接產業R&D
 - 2. 均衡營收比例以因應不確定性
 - 3. 依單位特性量身訂定營運目標
- (三) 明確界定每個組織的角色和責任，讓各團隊有清楚的努力目標
 - 1. 強化會計處之財務規劃功能
 - 2. 依角色與責任界定各部門的營運屬性 (如:成本中心或利潤中心)
 - 3. 建立系統化預算規劃流程與運作程序
 - 4. 聚焦資源投入2030研發主軸
- (四) 積極鏈結在地產業及國際，加速創新技術成果產業化發展

1. 推動產學研共創及系統場域驗證
2. 以區域跨領域創新中心為基地，鏈結在地資源，推動產業轉型升級
3. 強化與國際創新研發單位、領導企業合作，早期連結國際市場

工研院是台灣產業邁向未來的重要夥伴，透過科技發展與大自然共生共存，打造跨域、循環、永續、共榮的美好新未來。工研院並將持續扮演好橋樑角色，從創新處造就藍海市場，協助台灣推動產業升級，達到工研院「引領創新藍海·產學研接軌國際·世界級智庫」的願景目標。

109 年度工作計畫方針詳如下述：

(一) 科技研發

「資訊與通訊」研究重點：新增5G+系統暨應用、B5G前瞻系統關鍵技術、人工智慧導向之跨域資安協作與鑄造平台等項目，延續重點如：人工智慧產業關鍵技術、次世代環境智能系統、自動駕駛感知次系統、無人機應用核心技術開發與場域實證、智慧型資安與新興應用整合技術等，期能提升無線通訊、無人載具應用服務、人工智慧、資安等相關產業創新發展。

「電子與光電」研究重點：新增AI on chip終端智慧發展、軟性混合電子加值技術與系統應用等項目，延續重點如：擴增實境之高亮度暨低功耗微型發光二極體顯示模組、新世代感測系統晶片、工業伺服電機節能驅控關鍵組件開發、物聯網尖端半導體技術、先進透明顯示系統、雲端/數據中心之光互聯、工業感測器國產自主關鍵技術、面板級製程技術新應用等，期能提升半導體、顯示器、矽光子等相關產業創新發展。

「機械與系統」研究重點：新增智慧機器人與製造應用AI系統、高值金屬成型機械智慧機電整合技術等項目，延續性重點如：複合材料智慧製造及模組開發、智慧機械系統單元控制器、電動車輛線傳底盤關鍵次系統、智慧化機械動力組件、新興智慧自動駕駛決策與控制、高能雷射銲接系統、模內精密成型系統、

智慧製造系統、雷射光谷高值應用技術整合暨產業化推動等，期能提升國內車輛、智慧製造、工具機、雷射、複合材料製造加工等相關產業創新發展。

「生醫與醫材」研究重點：新增新成份新藥開發、智慧醫院之複合手術室系統、智慧醫療科技應用與跨場域驗證等項目，延續性重點如：軟硬組織固定醫材之製程與材料、新穎性腫瘤微環境標靶藥物、治療異位性皮膚炎植物新藥與快速轉譯平台技術、精準化診斷醫材、新穎標靶青光眼藥物、影像引導腫瘤診療與組織修復產品開發、精準治療之前瞻研究與系統、細胞治療與微創影像醫材等，期能帶動藥物與治療生醫產業及智慧醫療器材等相關產業創新發展。

「材料化工與奈米」研究重點：新增高效能易拆解太陽光電模組新設計與資源高值循環技術、長航時無人機之潔/靜複合電力關鍵技術、毫米波通訊零組件及模組化關鍵材料等項目，延續性重點如：智能載具動力電池系統、產業製程循環與創新應用技術、產業創新新材料、低碳循環高功能新材料、綠色循環與二氧化碳新碳源創新材料、再生水資源創新膜材及系統開發與驗證等，期能帶動水資源材料與系統、儲能、化工與材料等相關產業往高值化發展。

「綠能與環境」研究重點：新增執行綠能科學城計畫、循環經濟環境管理及PM2.5 與環境 IoT，延續重點方向包括：高效能太陽光電系統、生質能源開發、離岸風力技術開發、波浪發電系統、地熱發電技術開發與推動、高效率氫能與燃料電池技術、複合式儲能元件、智慧綠建築、節能設備與系統技術開發、能源資通訊、二氧化碳捕獲及封存、健康產業環境技術等，期能促進綠能與環境產業之高值發展。

重要科技研發計畫之工作內容摘要如下：

1. 創新前瞻技術研究

創新前瞻技術研究計畫係探索未來五至十年產業之發展機

會、為台灣開創新局，持續借重具國際視野與產業經驗之專家學者群指導，並與產業需求強力鏈結、整合跨單位技術及領導廠商專業能量，率先建立核心技術與重要智財布局、承擔早期研發挑戰及風險，奠定未來產業翻轉基礎。109年度將聚焦於智慧製造、智慧醫療、智慧生活等三大方向，主要規劃要項如下。

在「智慧製造」方面：發揮台灣製造的優勢，更延伸至服務加值及跨業系統整合發展，推動航太材料/零組件之3D雷射熔覆技術、智慧機器人研磨拋光系統、工具機自動化刀具路徑產生模組、複材不對稱3D編織製程與設備、多元時頻管線劣化智慧診斷實場驗證技術等重點前瞻技術，將軟體技術融入硬體製造，以提升產品價值並創造差異化。

在「智慧醫療」方面：從醫生與使用者角度瞭解潛在需求，進而結合業者提出解決方案，推動醫療復健輔具客製化設計服務、次世代細胞免疫治療智慧化平台技術、手持式3D超音波肝病變影像智能診斷平台、以人工智慧之體學及腦腸軸分析開發緩解失眠之天然產品、官能化聚矽工程塑膠應用於血液淨化系統等重點前瞻技術，並帶動新商業模式發展機會。

在「智慧生活」方面：因應全球高齡少子化之社會趨勢、能源及水資源缺乏之環境議題，建立及累積核心能力及智權佈局，推動全域隱私與智慧邊緣儲存軟體系統技術、海水淡化系統與關鍵材料開發、優化訂單履行之倉儲數位服務技術、生質智慧型包材技術、智慧型氣味感知系統等重點前瞻技術。

2. 環境建構計畫

環境建構計畫係配合國內重點產業需求，建置或維運研發產研共通需求之研發設備及環境，協助促成產業之新產品試量產、或降低中小企業之創新研發投資，以發揮設施服務的產業效益。近年還加強對成立未滿五年的新創公司提供服務，以彌補其研發設備、產業化能量之不足。109年度持續聚焦於檢測、認驗證、試量產等實驗室及特殊研發環境之維運，主要的服務及營運

項目如下：

- (1) 提供「檢測/認驗證」服務，協助廠商加速新產品上市時程，並減少廠商開發新產品的先期投資成本，如：影像檢測、毫米波產品量測、分子檢測、IC晶片材料分析、機器設備設計分析、醫材醫藥法規、材料檢測及診斷、材料可靠度驗證等服務，並參與重要國際產業標準制定，如：CIE國際照明標準、SEMI國際顯示標準。
- (2) 支援創新前瞻/關鍵等科專計畫及產業研發計畫，提供試量產服務，以加速創新技術產業化，降低中長程研發風險，如：智慧感測器元件、OLED照明模組、微電子終端產品、新材料製程等。
- (3) 對科專及產業研發提供特殊研發環境或軟硬體共通設施等服務，避免重大設施之重複投資，降低整體研發成本，如：半導體元件、微機電元件、micro-LED封裝等製程用無塵室；GMP藥物試製工廠、免疫醫療製劑等無菌室；AI深層學習、工業物聯網、機械及材料設計模擬分析等共通軟體服務。

3. 能源科技專案計畫

為達成我國綠能發展及減碳目標，我國政府推動綠能科技以「創能、節能、儲能及系統整合」為四大主軸，期可透過技術發展帶動綠能產業發展，達成我國2025年再生能源發電占比達20%之目標，為推動有關能源科技計畫之整體發展，本計畫發展所需之關鍵技術，提升再生能源裝置速度，以加速政策目標達成，辦理研究發展外、亦進行補助作業、營造環境及再生能源補助，有利於再生能源之推廣。

重點開發及推動項目如下：

- (1) 創能技術：新型高效率太陽電池關鍵技術、分散式生質廢棄物能源化技術、高效能地熱與底碇式波浪發電技術開發等。
- (2) 節能技術：磁浮軸承離心式冰水機、高速馬達和驅控關鍵技術、建築節能系統整合與控制技術、高效率固態照明關鍵技

術、智慧人因照明技術與標準及檢測規範、低耗能低溫吸附乾燥節能設備、壓差發電系統技術發電技術、中低溫餘熱應用技術、高效率空調外轉子馬達技術開發等。

- (3) 儲能技術：高速充放電鋁電池技術、金屬空氣液流二次電池技術、再生能源及儲能併網技術、與高效率氫能燃料電池技術、複合式儲能元件與系統整合技術、區域性儲能設備技術示範系統等。
- (4) 系統整合：工業能源資通訊技術開發、智慧電網推動與應用、沙崙綠能科學城-綠能科技示範場域計畫、沙崙綠能科學城-綠能科技產業化技術驗證平台計畫、綠能科技示範場域公共建設等。
- (5) 減碳技術：化學迴路能源技術及二氧化碳減量技術研發及示範等。

4. 標檢局計畫

國家度量衡標準實驗室(NML)任務在於維繫國家計量技術主權，建立、維持及傳遞國家最高計量標準，滿足國家於科技、產業、民生及安全之量測儀器追溯校正需求；除維繫國家品質基磐，提供標準、檢測、認驗證體系所需之量測追溯，保障國內生產經營服務活動與國際接軌並被認可的產品品質與安全外，亦配合政府產業創新政策，建立我國智機、綠能…等產業最高量測標準；例如：從智慧機械感測器與關鍵零組件的準確與溯源展開，建立其線上校正技術與計量標準，進而發展工具機與機器人幾何誤差之檢測與補償，藉此拓展單機智慧化的功能面及深化控制技術，再以智慧生產線中的聯網應用及量測數據調和之計量標準技術研發與國際合作，協助政策建立與國際接軌之智慧化系統解決方案。發展重心及推動項目，109年度執行重點如下：

- (1) 以計量標準技術及ISO/IEC 17025、ISO17034規範查核管制以維持長度/振動/聲量/化學/溫/濕度/力/流量…等15個領域的國家量測標準，並與國際等同，同時提供產學研國家最高量測標準之一級校正服務。

- (2) 擴建量測標準系統、擴建先期系統重要設備及建立傳遞(參考)標準件。
- (3) 建立相關計量標準技術，包括超薄次奈米膜厚度量測、超微量金屬粒子分析、循環式高壓氣體流量校正、交流電功率原級校正、力量感測器校正技術、AI語音及機械聲音之聲學麥克風校正技術、視覺感測器3D量測之線上校正技術、具追溯之五軸工具機線上加工尺寸量測技術、非接觸式溫度量測之線上校正技術、高速連網設備電磁安全量測標準技術、智慧型GNSS遠端校時服務系統技術及智慧機械產業電磁環境與安全要求標準、檢測技術與驗證研究技術等開發。
- (4) 國家計量人才培訓及計量資訊傳播與推廣。

(二) 產業服務

1. 推動育成與新創事業

- (1) 優化新創輔導，深耕新創三部曲之早期準備階段，協助本院具新創潛力團隊在外部資本市場找尋資金，同時引導研發團隊與創投對接，透過新創團隊、產服中心與外部資源的相互激盪，使團隊提早熟悉新創公司營運模式。
- (2) 邀請外部資金投資院內具新創潛力團隊，協助具新創潛力團隊在資本市場找尋資金及瞭解創投需求方向，引導研發團隊與創投早期對接，幫助團隊加快熟悉及投入市場運作。
- (3) 鏈結矽谷創新創業資源網絡，協助台灣新創公司與國際市場鏈結；發揮先進技術能量，創造優勢，突顯台灣價值。鏈結工研院育成中心培育輔導，及對接地區產業創新能量。

2. 跨領域商機開發與經營

- (1) 透過「關鍵客戶開放式創新服務平台」，提供跨領域技術整合之創新服務能量，透過專屬的商業模式，與國內、外集團企業策略合作，協助企業創造新價值。

(2) 深化與拓展國營事業業務，經營國營事業/集團企業關係，提供單一窗口服務，朝向5+2政策方向及技術發展，整合各領域技術佈局長期合作專案。

3. 產業輔導與區域創落

(1) 運用據點優勢，強化與地方政府、產業公協會、地方產業研發聯盟、產業群聚互動；配合區域產業創新發展策略，推動創新生態系，結合產學研，落實本院技術於區域內產業推動加速研發成果產業化。

(2) 結合環島服務網與地區服務網絡，運用地區據點之服務能量，掌握地方產業生態需求，鏈結本院各單位技術，推動地區產業發展與轉型服務，創造地區產業新價值。

(3) 透過中央、地方政府產業輔導計畫執行，持續推動研發聯盟/異業結盟。引介本院技術，推動跨界、跨域之科技應用，促進產業升級。

4. 以設計思維驅動研發創新

(1) 積極推動運用設計思維來驅動研發創新與商業創新、技術商業化應用及科技互動，由社會趨勢為主題、未來使用者需求為目標，搭配工研院前瞻使用者(LUC: Lead User Club)，探討技術發展方向。

(2) 透過設計創新手法加值所中心技術，產生符合市場需求之創新應用，創造更多元的技術價值及產業效益。

(3) 建置設計AI/數位化系統工具，作為協助本院所/中心各項技術研發與產品開發之重要回饋工具。

5. 沙崙綠能科技示範場域公共建設計畫

配合政府綠能政策之推動，沙崙綠能場域的建置以節能、儲能、創能與智慧結電為主軸；工程已於107年動土興建、並將於109年全區工程完工進駐，將推動先進能源技術研究及其應用之研發創新，並為國內綠能科技研發引擎帶動產業發展。

6. 精進智權管理機制提高應用價值

(1) 推動完備型專利布局，建構符合產業需求之關鍵性專利組合

- 以產業發展趨勢設定分析範圍，由產品/應用面展開技術結構，以精準命中產業需求，同時運用專利地圖分析獲取技術發展情報，以輔助專利布局策略之擬定，並以專利布局之貼身服務、追蹤優化以及監控預警等三項機制，引導本院研發計畫及早進行完整之專利分析布局，以利產出符合產業需求之關鍵性專利組合，最終為產業界所用，並發揮產業效益。
- 推動專利工程師及早參與研發計畫，協助新期程計畫提出符合產創條例第12條第1項規範之智財布局分析報告，同時主動挖掘優質創意，依專利布局策略協助規劃專利組合，配合分層專利提案評審嚴謹把關，以期產出高品質專利。
- 以專利進出平衡為目標，優化本院專利體質，由專利積極推廣運用及專利維護評估兩面向，促進專利新陳代謝，並有效管控專利維護成本。

(2) 提升專利組合之產業應用價值

- 運用產業與專利分析盤點並挖掘關鍵專利，以建構具備攻防力道之優質專利組合，成為國內廠商面對國際市場競爭之重要專利彈藥庫，同時利用可具體主張權利之專利組合，協助國內廠商開拓國際市場、行銷全球。
- 蒐集本院專利組合多元運用成功模式，例如促成國際授權合作、協助廠商訴訟維權、增加企業投融資工具、擬定設計研發方向、保護產品阻卻競爭等，以及重點產業領域所規劃之優質專利組合，集結成為產官學研重要的專利運用參考手冊，以提供決策者更多元、更靈活的專

利策略思維，並協助國內廠商認知專利布局的重要性以及專利價值所在。

(3) 加強跨國交流，促進智財之國際化應用

- 鼓勵創新和運用智慧財產，並響應政府「新南向」政策，以成為國際級研發交易樞紐平台為目標，辦理「台灣創新技術博覽會」，搭建東南亞及先進國家間之技術合作橋樑，活絡台灣創新技術之國際媒合網絡。
- 促進「連結國際」之跨國交流合作，善用本院優勢技術領域，加強專利技術擴展至國際。並強化與新南向夥伴國家建立多元化之智財合作應用模式，從初期合作意向傳達之MOU(意向書)及機密資訊交換之保密契約簽訂，逐步擴展至專利/技術授權、技術服務、顧問諮詢等實質合作，導引本院優質智財南向深根，開啟新局。

(三) 經費需求

計畫性質	項目	經費需求 (千元)	說明
科技研發	專案計畫	7,250,000	科專及科發之科技專案
	技術服務	1,750,000	石油、能源基金及標檢局科技專案
	小計	9,000,000	
產業服務	專案計畫	250,000	結合科專計畫所累積之技術並配合政策促進科技商業化與驅動地區產業發展之資訊與服務
	技術服務	10,750,000	為公、民營企業及其他政府機構委託開發技術或產品、技術移轉、產業輔導諮詢、檢校、分析等各項服務
	計畫衍生	1,300,000	科技研發之成果，進行授權、移轉或讓與等活動之計畫
	小計	12,300,000	
其它	業務外	160,000	利息收入、兌換利得、投資賸餘收入等
合計		21,460,000	

(四) 預期效益

1. 開創新興產業

- (1) 人工智慧產業：深化人工智慧技術(深層學習、知識萃取表達、高效能深度學習晶片等)與利基市場(製造、醫療等)服務創新，以AI軟體帶動產業加值及新創公司蓬勃成長。過程中推動產業AI化，開發光電半導體製程瑕疵檢測、金屬加工機器人隨機夾取等應用，可充分輔助人類提高工作質與量，開創智慧領域產業應用創新；除了以人工智慧加值硬體製造設備與彈性生產流程之外，亦加速智慧金融與醫療服務之生活化AI使民眾有感；並策略性投入自主人工智慧學習晶片之發展，快速建立產業應用解決方案，紮根產業自主人工智慧產業能量。
- (2) 前瞻顯示器產業：強化投入開發智能化、互動式顯示應用系統，透過結合虛實資訊融合、環境感知技術、複合式指向互動，以及人因分析與場域驗證…等核心項目，推動包括材料、模組、設備、系統、終端應用等廠商的整體產業鏈跨領域整合研發，開發高穿透率及高環境對比度之透明顯示技術，並與系統廠合作，開發創新應用產品，完備國內先進顯示產業鏈。另啟動研發以micro-LED巨量組裝之顯示器技術，應用於次世代擴增/混合實境(AR/MR)用顯示裝置，基於我國LED、半導體、感測元件、顯示製造及TFT材料產業優勢，投入開發光學設計、LED晶粒、巨量組裝、驅動系統等技術，競逐下一代顯示器。
- (3) 矽光子產業：我國占全球數據中心硬體供應鏈的產值超過五成，Google東亞區的大型數據中心也設點於台灣，開發雲端及數據中心需求之矽光子相關技術，包含矽光子光傳輸模組及製程整合、矽光晶片光學封裝技術、光通訊元件以及高速光電系統設計與整合。推動建置我國矽光子產業鏈，以競逐下一代產業之需求。

- (4) 無人機應用服務產業：建立國產無人機與機隊之垂直應用生態系與其關鍵技術，提升我國無人機廠商軟體技術能力；開創無人機隊服務新興產業，導入警用巡邏、智慧橋檢、救災通訊等機隊應用系統，逐步建立場域相關之安全與智能飛控、值勤時間展延電力管理、機隊管理等能力，扶植業者投入機隊新興應用，使國內業者有能力跨入具全球競爭力之無人機應用服務產業。
- (5) 新及再生能源產業：投入太陽光電關鍵製程設備、儲能電池關鍵材料與量產技術等本土化新及再生能源關鍵技術開發，並推動輔導商轉地熱電廠、燃料電池分散式發電系統示範、生質熱電系統推廣等示範驗證，以達成再生能源設置目標，亦進行補助作業、營造環境及再生能源補助，有利於再生能源之推廣。
- (6) 水處理材料與系統產業：藉再生水示範場域的試營運來驗證所開發的國產化水淨化膜材、模組及系統，進行奈米過濾(Nano Filtration)/倒極式電透析(Electrodialysis reversal)再生水處理技術產業化，同時也發展新一代低耗能正滲透(Forward Osmosis)脫鹽材料與模組技術，突破海水淡化耗能的瓶頸，降低產水成本。將陸續扶植國內公司建立自主材料與模組系統產業，補足水處理產業鏈缺口，提升國內水處理系統輸出國際的競爭能力。
- (7) 標靶藥物與細胞治療產業：投入腫瘤微環境標靶藥物、青光眼新穎標靶藥物、異位性皮膚炎與免疫異常疾病標靶藥物，以及藥物高效生產的微反應器系統平台研發，並加強新成份新藥開發，強化新藥研發競爭力。在細胞治療研發上，投入細胞治療與組織修復產品，以及精準細胞治療之前瞻研究與系統開發，建置標準化細胞生產技術與流程，引領我國進入細胞治療新興產業。

2. 提昇既有產業競爭力

- (1) 智慧醫療器材產業：因應精準醫療與個體化診療趨勢，開發精準化診斷、影像引導腫瘤診療、微創影像診療、軟硬組織固定醫材，並開發智慧醫院之複合手術室系統等。同時，結合新竹生醫園區醫療器材商品化中心，並進行智慧醫療科技應用與跨場域驗證等工作，協助我國醫療器材產業智慧化、高值化轉型。
- (2) 半導體產業：持續研發符合物聯網(IoT)需求之晶片設計及半導體前瞻技術，將晶片、次系統、系統原型產品一條龍式的串聯起來，建構台灣IoT產業生態環境，快速掌握物聯網IC應用新商機。開發超低功耗AI晶片，以智能攝影機微系統應用，利用我國競爭力最強大之半導體產業，切入生醫檢測及工業節能需求。
A. 半導體生化檢測：運用既有磁性記憶體之研發能量，投入開發小型、快速、高感度之生化感測器，完成多工生物檢測驗證。未來極具潛力可取代傳統大型、耗時、需專業人力操作之螢光生化檢測儀。
B. 半導體工業節能：發展寬能隙功率元件、模組及系統，整合動力模擬技術於驗證平台系統，鏈結國內元件廠商、IC設計業者、解決方案廠商、馬達業者，共同開發高能效驅控系統，落實關鍵技術國產自主，降低生產製造成本，提升台製伺服電機系統全球市占率。
- (3) 無線通訊產業：透過建構5G垂直應用專網系統，結合營運商、網通業者與終端業者共同組成國家隊，推動城市級開放式場域之示範平台。建構5G低延遲AR/VR場內直播系統雛形與網路整合示範場域，佈署物聯網應用以建立完整自主的5G通訊產業鏈及生態體系。其中建立包括5G小基站系統技術、整合5G射頻接取平台、智慧型行動網緣運算閘道器(iMEC GW, Intelligent Mobile Edge Computing Gateway)、物聯網終端技術等之研發能量，提升我國廠商技術自主性，並積極布局5G關鍵智財，提升產業競爭力。
- (4) 智慧製造產業：對準政府智慧機械產業推動方案，持續推動設備聯網生產管理與智慧化應用，協助產業建立符合工業4.0與智慧化、精微化及綠能化的設備與製程整合等關鍵核

心技術。包括發展智慧化軟體、製造現場監控分析系統、精微感測與系統晶片、自動化與智慧化設備所需之智慧化機械動力組件關鍵技術、控制器等，同時發展製程知識達成製程知識化及製程智動化目標，協助台灣產業轉型進入智慧設備與製造，建立智慧機械與製造服務系統，強化我國製造業國際競爭力。

- (5) 工具機產業：控制器與軟體是精密機械關鍵的核心，進行開發學習型高智能控制平台，深化研發高智能五軸與車銑複合控制技術，建構差異化產品並降低業者在控制器的取得成本。此外，發展多軸多系統控制技術，整合工業機器手臂及深度學習技術，促進國產控制器由中階提昇至高階智能自動化，以支援「智慧製造試營運場域」國產設備性能提昇。並開發高能量多頭雷射源，建立關鍵模組自主技術，發展先進雷射加工應用，如車用鋁合金接合、成形，以及難銲材料、玻璃與金屬的微銲接。
- (6) 高效儲能產業：持續投入智能載具儲能動力鋰電池與燃料電池及其儲能系統技術、大型電池管理系統等的研發，並建置儲電系統示範驗證平台，滿足智能電動車輛(電動機車、汽車、巴士)、長時高負載無人機、社區/產業用小型儲能裝置、再生能源大型儲能裝置等下游產品應用需求，並搭配示範場域驗證，以加速中上游電池芯、電池模組、電池系統等業者的技術升級，提升國內儲能產業競爭力。
- (7) 複合材料製造加工產業：發展複材製造由貼成型到複材加工設備關鍵模組等技術項目，導入航太、汽車、自行車及高階運動用品產業，提供製造升級及效能優化之完整技術方案，進而協助國內複材設備及製造應用業者切入國際高階複材製造產業鏈。
- (8) 循環經濟關鍵材料產業：考量「綠色與低碳循環材料」、「產業創新材料」、「民生化工產品附加價值提升」、「新設計與資源循環」等材料循環面向，開發可回收再利用的新材料、化學品及其應用，帶動我國材料與化工產業吸取循環經濟的

營運思維，改變材料與產品的設計與生產準則，以滿足客戶對於綠色製品的需求。

- (9) 通訊材料與零組件產業：因應5G通訊網絡時代的到來，進行毫米波通訊材料、零組件與模組的開發，並結合國內廠商建立先進製程與高值材料開發驗證平台，協助國內業者提升技術以補足高頻通訊所需關鍵材料與原物料之缺口，強化通訊產業的國際競爭能力。
- (10) 車輛產業：投入節能化、平台模組化及智慧化的研發主軸，包含電動車輛系統開發與車輛自動駕駛技術，並同步進行產業技術驗證。針對車輛在進入電動化後之零組件與系統的效率提昇與電力管理運用為關鍵議題，規劃及開發「電動車輛線傳動底盤關鍵次系統」，推動產業轉型朝高值化發展，完成線控車輛平台第一代。除此之外，在自動駕駛車輛的議題引領下，投入自動駕駛決策與控制系統，完成上下車人數、乘客站坐姿偵測態辨識等車內偵測顯示模組整合及自駕車多車協控技術，加速我國車輛電子產業朝向智慧化與高值化產品的發展。

3. 協助區域產業發展

整合產學資源，導引產業進行技術整合開發，協助區域特色產業逐漸形成群聚發展。如：以運動休閒產業為核心，透過開發智能有氧運動、重訓健身器材於健身體驗場域，串接中部地區運動休閒之生態系廠商，共同打造未來智能生活服務之解決方案，提升區域產業創新。透過智慧機械科技、複合材料智慧製造、及農工合作等技術發展，帶動中部區域成為結合研發與生產的重點基地，及協助傳統產業數位轉型。透過高能雷射開發及應用計畫，協助南台灣金屬材料、模具等產業導入雷射應用技術，往智慧機械化發展，並促進業者投資及區域發展。

未來，將引領工研院優勢能量，運用藍海策略創造新市場，更有效鏈結國內外創新動能，共同提升台灣的競爭力。積極落實

研發成果產業化，引領企業提早佈局未來，培育優秀科技人才，持續擴大推動新創事業，重視商業模式的創新，為台灣的創新創業生態圈注入源頭活水，帶動產業轉型升級，為台灣經濟的永續成長開創新局。

三、本年度預算概要

(一) 收支營運概況

1. 收入預算概況

本年度收入預算共編列214億6,000萬元，較上年度預算數214億8,500萬元，減少2,500萬元，約0.12%，其中業務收入213億元，占收入總額99.25%，業務外收入1億6,000萬元，占收入總額0.75%，說明如下：

業務收入全數為勞務收入，勞務收入分為專案計畫收入、技術服務收入、計畫衍生收入，說明如下：

- (1) 專案計畫收入：為經濟部補助或委辦進行之科技研究發展專案計畫，本年度預算編列75億元，占業務收入總額之35.21%，較上年度預算數82億5,000萬元減少7億5,000萬元，約9.09%。主要係政府計畫承接減少所致。
- (2) 技術服務收入：為公、民營企業及其他政府機構委託開發技術或產品、技術移轉、產業輔導諮詢、檢校、分析等各項服務，本年度預算編列125億元，占業務收入總額之58.69%，較上年度預算數118億元增加7億元，約5.93%。主要積極鏈結在地產業及國際，並增加尋求外部資金支持產業化業務所致。
- (3) 計畫衍生收入：為執行政府計畫之成果收入、技術服務收入及製程使用收入等，本年度預算編列13億元，占業務收入總額之6.1%，較上年度預算數12億5,000萬元增加5,000萬元，約4%，主要係加速創新技術成果產業化發展所致。

業務外收入分為財務收入與其他業務外收入，說明如下：

- (1) 財務收入：包括利息收入、兌換利得、投資賸餘等收入，本年度預算編列1億5,600萬元，占業務外收入總額之97.5%，較

上年度預算數1億8,000萬元減少2,400萬元，約13.33%。主要係現金減少相對影響利息收入減少及投資賸餘減少。

- (2) 其他業務外收入：包括資產處分利得及零星雜項收入等，本年度預算編列400萬元，占業務外收入總額之2.5%。較上年度預算數500萬元減少100萬元，約20%。主要係資產處分利得減少所致。

2. 支出預算概況

本年度支出預算共編列214億5,000萬元，較上年度預算數214億4,000萬元增加1,000萬元，約0.05%，其中業務支出214億3,000萬元，占支出總額99.91%，業務外支出2,000萬元，占支出總額0.09%。

業務支出分為勞務成本與應用研究成本，勞務成本又分為專案計畫成本、技術服務成本、計畫衍生成本，說明如下：

- (1) 專案計畫成本：本年度預算編列74億8,000萬元，較上年度預算數82億2,000萬元減少7億4,000萬元，約9%。主要係專案計畫收入減少，致相對成本減少。
- (2) 技術服務成本：本年度預算編列120億7,000萬元，較上年度預算113億元增加7億7,000萬元，約6.81%。主要係技術服務收入增加，致相對成本增加。
- (3) 計畫衍生成本：本年度預算編列12億3,000萬元，較上年度預算11億8,000萬元增加5,000萬元，約4.24%。主要係計畫衍生成收入增加，致相對成本增加。
- (4) 應用研究成本：運用自有資金投入於組織長期發展所需之核心研發能力與人才培育，本年度預算編列6億5,000萬元，較上年度預算7億2,000萬元減少7,000萬元，約9.72%。主要係適度調減全院性研發與管理環境精進計畫等經費。
- (5) 業務外支出：包括利息支出、兌換損失、資產處分支出及零星雜項支出等，本年度預算編列2,000萬元，較上年度預算數

1,500萬元增加500萬元，約33.33%。主要係利息費用及其他雜項支出增加所致。

- (6) 所得稅費用：依83年12月30日教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準修訂，銷售貨物與勞務依規定提列所得稅，並對重大之時間性差異之所得稅影響數，做跨期間之所得稅分攤，以前年度所得稅之調整，列為調整年度之所得稅費用。本年度預算0元，較上年度預算數500萬元減少500萬元。主要係銷售貨物與勞務之賸餘，投入於組織長期發展所需之核心研發能力與人才培育，未有課稅所得。

3. 賸餘預算概況

以上總收支相抵後，計賸餘1,000萬元，較上年度預算數4,500萬元減少3,500萬元，約77.78%。主要係政府計畫承接減少及業務外賸餘減少所致。

(二) 現金流量概況

1. 業務活動之淨現金流入5億8,140萬2千元。
2. 投資活動之淨現金流出10億8,693萬元。其中現金流出10億8,713萬元，包括增加不動產、廠房及設備10億6,730萬元、增加智慧財產權883萬元、增加軟體940萬元、增加遞延費用160萬元；現金流入20萬元，包括減少存出保證金20萬元。
3. 籌資活動之淨現金流入1,970萬元，包括增加存入保證金1,970萬元。
4. 現金及約當現金之淨減少4億8,582萬8千元，係期末現金47億3,877萬元，較期初現金52億2,459萬8千元減少之數。

(三) 淨值變動概況

本年度期初淨值138億3,956萬1千元，增加本年度賸餘1,000萬元，以及資產改良擴充公積降低轉至累積賸餘1億943萬3千

元，期末淨值為138億4,956萬1千元。

四、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

(一) 前年度決算結果及成果概述

1. 決算結果

(1) 收入決算結果

107年度業務及業務外收入預算211億9,000萬元，實際決算238億4,080萬9千元，達預算之112.51%，較上年度決算收入220億3,373萬元，增加18億707萬9千元，成長8.2%。其中業務收入236億7,594萬1千元占99.31%，業務外收入1億6,486萬9千元占0.69%。

業務收入全數為勞務收入，勞務收入分為專案計畫收入、技術服務收入、計畫衍生收入，說明如下：

- 專案計畫收入：為經濟部補助或委託進行之科技研究發展專案，107年度預算90億元，實際決算90億9,139萬元，達成率101.02%，較上年度決算102億9,272萬1千元，減少12億133萬元，減少11.67%，主要係配合政策調減延續性計畫經費，同時積極爭取新增之旗艦計畫(物聯網尖端半導體技術計畫、5G通訊系統與應用旗艦計畫、無人機應用核心技術開發與場域實證計畫、人工智慧產業關鍵技術拔尖計畫等)。
- 技術服務收入：為其他政府機構及公、民營企業委託本院開發技術或產品、技術移轉、產業輔導諮詢、檢校、分析等各項服務，107年度預算107億7,000萬元，實際決算131億9,427萬9千元，達成率122.51%，較上年度決算101億7,480萬6千元，增加30億1,947萬3千元，增加29.68%，主要是配合政府產業政策，注入技術創新能量-建置綠能科技示範場域及技術驗證平台、國際基本單位SI新標準、智慧機械示範場域、區域性儲能設備技術

示範驗證系統及強化連結地區產業，打造產業創新價值-推動生醫創新聚落、生技醫藥與農業創新、重車動力系統等。其中契約服務收入119億8,796萬3千元，占90.86%，工業服務收入12億631萬6千元，占9.14%。

- 計畫衍生收入：為執行政府專案計畫衍生之成果收入、技術服務收入及製程使用收入等，107年度預算為12億3,000萬元，實際決算13億9,027萬1千元，達成率113.03%，較上年度決算13億5,087萬7千元，增加3,939萬4千元，增加2.92%，主要是以先進技術建構國際合作共創平台，強化關鍵客戶鏈結開創國際市場契機。其中智權移轉8億8,762萬5千元占63.85%，供應/服務4億5,101萬6千元占32.44%，其他5,163萬元占3.71%。
- 業務外收入：包括利息收入、兌換收益、投資賸餘、資產處理賸餘及零星雜項收入等，107年度預算為1億9,000萬元，實際決算1億6,486萬9千元，達成率86.77%，較上年度決算2億1,532萬6千元，減少5,045萬7千元，減少23.43%，主要是權益法認列之投資收益較預期減少。

(2) 支出決算結果

107年度支出預算211億7,900萬元，實際決算237億8,644萬8千元，動支率112.31%，較上年度決算220億1,631萬1千元，增加17億7,013萬7千元，增加8.04%。其中業務支出237億4,987萬7千元占99.85%，業務外支出3,657萬2千元占0.15%。

業務支出分為勞務成本與應用研究成本，勞務成本又分為專案計畫成本、技術服務成本、計畫衍生成本，說明如下：

- 專案計畫成本：經濟部補助或委託進行之科技研究發展專案計畫成本，107年度預算89億7,900萬元，實際決算90億7,342萬4千元，動支率101.05%。

- 技術服務成本：凡政府或公民營企業委託本院進行一般研究計畫及本院對外提供各項工業服務所發生之費用。107年預算101億5,400萬元，實際決算126億533萬5千元，動支率124.14%。
- 計畫衍生成本：為執行政府專案計畫衍生之成果成本、技術服務成本及製程使用成本等，當其收支有結餘時，依規定繳庫，部分因成果下放依研發成果歸屬及運用辦法規定比例繳庫。107年度預算11億7,000萬元，實際決算13億1,289萬2千元，動支率112.21%。
- 應用研究成本：運用自有資金投入於組織長期發展所需之核心研發能力與人才培育。107年度預算8億5,000萬元，實際決算7億5,822萬5千元，動支率89.20%，主要係配合政策持續投入研發成果試量產/試營運、增強新產品的設計、驗證、規格制訂能力，以及場域的驗證、新創事業的推動、學研與國際合作等，以助於產業承接開展新市場、新應用。
- 業務外支出：包括利息費用、兌換短絀、資產處理損失及零星雜項支出等，107年度預算2,500萬元，實際決算3,657萬2千元，動支率146.29%，主要是配合保險理賠之維修支出及過期帳調整增加。
- 所得稅費用：本院依83年12月30日教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準修訂，銷售貨物與勞務依規定提列所得稅，並對重大之時間性差異之所得稅影響數，做跨期間之所得稅分攤，以前年度所得稅之調整，列為調整年度之所得稅費用。107年度預算100萬元，實際決算0元，主要是銷售貨物與勞務之賸餘，投入於組織長期發展所需之核心研發能力與人才培育，未有課稅所得。

(3) 收支賸餘決算結果

107年度稅後賸餘預算1,100萬元，實際決算賸餘5,436萬1千元，達成率494.19%。較上年決算1,741萬9千元，增加3,694萬2千元，主要是技術服務收入增加。

2. 107年度執行成果概述

新興科技日新月異，帶動數位經濟的蓬勃發展，跨域創新、軟硬整合以及新商業模式也應運而生。臺灣身處於全球科技產業鏈的重要一環，必須隨時保持創新思維、關注市場動態，才能動燭機先。為促進產業與經濟發展，工研院以世界級智庫的眼光聚焦市場需求，鏈結產學研合作平台，運用前瞻性科技研發與創新應用，技術移轉協助產業轉型，帶動產業價值創新。

107年研發與產業服務等工作持續超越過去幾年的表現，積極提升企業服務的能力與價值，深化經營領導型關鍵客戶。服務產業18,119家次，服務廠商有75%是中小企業，研發與產業服務等工作執行成果重點如下：

(1) 推動科技創新，落實產業效益

- 創新研發成果產業應用：工研院布局前瞻科技帶動產業發展，已連續11年榮獲全球百大科技研發獎(R&D 100 Awards)，107年3項獲獎技術已移轉國內廠商進行商品化或已於實際場域服務應用。包括：電信操控無人機隊解決方案應用於橋樑及管線安全巡檢、超臨界流體色與機能化同步技術應用於紡織產業；帶動後續新興產業發展，以及就業、產業投資。
- 以需求導向推動跨領域整合，將數位科技以及AI技術導入發展智慧解決方案。例如：結合先進駕駛輔助、車聯網、AI深度學習三大系統，與國內企業發展國產的中巴自駕車系統，並在台中花博會期間實際載客運行，進而與國際企業合作發展其他商用車種應用，建立新興產業生態鏈；建構機械加工與射出成型產業易用的工業物聯

網設備智慧機上盒，以及可適用各種工廠環境的聯網通訊系統，讓中小企業可“輕投資”即能跨過智慧製造的門檻，將傳統製造產業升級至智慧製造；發展公版聯網平台(NIP EI-PaaS)，提供設備故障預診斷技術服務，協助企業更能主動掌握生產線的產能與良率。107年度共促成廠商投資金額達439.7億元，近幾年促進投資呈現持續成長。

(2) 強化國際鏈結，布局市場新契機

以共同提案、共同研究、共同試煉三大方向鏈結國際網絡及創新夥伴合作發展，布局全球新商機，以美國、日本、歐洲等海外據點，長期經營與建構全球重點國家及區域之科技台，深化機構對機構之長期夥伴關係。

相關成果包括建立國內企業、研發法人和美國人工智慧實驗室的合作網絡，促進臺灣與矽谷兩地之合作創新；鏈結美、日廠商合作無人機載具關鍵技術、與日本系統商合作載具進行飛行與場域驗證，佈局台日無人機市場；與德國合作計畫，厚植生醫人才與研發水準，為生醫產業加值等。

(3) 深耕產業聚落，紮根在地發展

緊密扣合政府「五加二產業創新計畫」，在新農業、智慧機械、循環經濟、綠能科技、生醫產業與亞洲矽谷等領域，以前瞻科技強化產業創新群聚，厚植產業競爭力。

智慧機械方面，積極布建智慧製造系統平台，推動中小企業朝「產業智機化、智機產業化」目標邁進；循環經濟方面，透過再設計、再創價值，研發可循環利用的綠色材料，串聯材料、製造、營運模式，共構新的經濟體系；同時聚焦創能、儲能、節能與系統整合之綠能科技發展，參與沙崙綠能智慧科學城建設並率先進駐示

範場域，打造綠能創新產業生態系；生醫產業以「營造生醫生態系、打造創新聚落」為目標，發展大新竹生醫聚落，驅動國內生醫產業升級與跨業合作創新；持續帶動在地農業科技產業發展，並協助鏈結原鄉產業生態鏈。

為帶動區域產業發展，工研院以「發揮在地優勢、扮演產學研樞紐、注入創新活水」三大方向，打造新創生力軍，推動可長期紮根的產業，為地方經濟帶來永續發展；並串聯地方政府及重點大學，進行跨領域技術合作，共創區域產業發展商機。如：攜手高雄市政府推動「南臺灣產業跨領域創新中心」平台，重點投入金屬、農業、海洋、醫材四大產業領域及循環經濟、綠色能源的技術研發；現已輔導成立新創公司，將中央政府資源導入地方產業，打造南臺灣成為新創團隊創業的優質場域。

(4) 匯聚跨域能量，引領創新藍海

為深化跨領域合作價值，107年成立三大策略辦公室，積極打造跨領域創新的藍海文化，研發透過聆聽產業需求、與市場溝通，激盪出創意火花，轉向有價值無人競爭的藍海創新市場。

工研院將持續發揮系統整合與跨領域研發之價值，帶動產業轉型升級，扮演領航產業經濟發展之重要角色，攜手產業共創美好未來。

(二) 上年度已過期間預算執行情形(截至 108 年 6 月 30 日止執行情形)

1. 收入執行情形

108年度收入執行數94億7,364萬8千元，占全年預算數214億8,500萬元，達成率44.09%，其中業務收入94億2,130萬9千元，占收入執行數99.45%，業務外收入5,233萬9千元，占收入執行數0.55%。

業務收入全部為勞務收入，勞務收入分為專案計畫收入、技術服務收入、計畫衍生收入，說明如下：

- (1) 專案計畫收入：108年度收入執行數33億5,318萬元，占全年預算數82億5,000萬元，達成率40.64%。
- (2) 技術服務收入：108年度收入執行數56億4,445萬1千元，占全年預算數118億元，達成率47.83%。
- (3) 計畫衍生收入：108年度收入執行數4億2,367萬9千元，占全年預算數12億5,000萬元，達成率33.89%。
- (4) 業務外收入：108年度收入執行數5,233萬9千元，占全年預算數1億8,500萬元，達成率28.89%。

2. 支出執行情形

108年度支出執行數93億8,676萬3千元，占全年預算數214億4,000萬元，達成率43.78%。

支出之主要內容，為勞務成本、應用研究成本、業務外支出，勞務成本分為專案計畫成本、技術服務成本、計畫衍生成本。說明如下：

- (1) 專案計畫成本：108年度成本執行數33億3,973萬元，占全年預算數82億2,000萬元，達成率40.63%。
- (2) 技術服務成本：108年度成本執行數54億5,037萬4千元，占全年預算數113億元，達成率48.23%。

- (3) 計畫衍生成本：108年度成本執行數4億4,624萬6千元，占全年預算數11億8,000萬元，達成率37.82%。
 - (4) 應用研究成本：108年度成本執行數1億3,722萬1千元，占全年預算數7億2,000萬元，達成率19.06%。
 - (5) 業務外支出：108年度成本執行數1,319萬3千元，占全年預算數1,500萬元，達成率87.95%。
- 以上總收支相抵後，計賸餘8,688萬5千元。

貳、主要表

財團法人工業技術研究院
收支營運預計表
中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
23,840,809	100.00	收入	21,460,000	100.00	21,485,000	100.00	(25,000)	(0.12)	
23,675,940	99.31	業務收入	21,300,000	99.25	21,300,000	99.14			因業務提供服務、產品等各項收入
23,675,940	99.31	勞務收入	21,300,000	99.25	21,300,000	99.14			提供勞務接受政府及民間法人機構或企業補助或委辦執行專案計畫所產生之收入
164,869	0.69	業務外收入	160,000	0.75	185,000	0.86	(25,000)	(13.51)	非主要業務活動所產生之各項收入
154,364	0.65	財務收入	156,000	0.73	180,000	0.84	(24,000)	(13.33)	利息收入、兌換利得、投資賡餘等
10,505	0.04	其他業務外收入	4,000	0.02	5,000	0.02	(1,000)	(20.00)	資產處分利得及零星雜項收入等
23,786,448	99.77	支出	21,450,000	99.95	21,440,000	99.79	10,000	0.05	
23,749,876	99.62	業務支出	21,430,000	99.86	21,420,000	99.70	10,000	0.05	因業務提供服務、產品等之各項支出
22,991,651	96.44	勞務成本	20,780,000	96.83	20,700,000	96.35	80,000	0.39	提供勞務接受政府及民間法人機構或企業補助或委辦執行專案計畫所產生之成本
758,225	3.18	應用研究成本	650,000	3.03	720,000	3.35	(70,000)	(9.72)	為運用自有資金投入於組織長期發展所需之核心研發能力與人才建置相關支出
36,572	0.15	業務外支出	20,000	0.09	15,000	0.07	5,000	33.33	非主要業務活動所產生之各項支出
6,587	0.03	財務費用	15,000	0.07	11,000	0.05	4,000	36.36	利息費用、兌換短絀及投資短絀等
29,985	0.12	其他業務外支出	5,000	0.02	4,000	0.02	1,000	25.00	資產處分損失及零星雜項支出等
0	0.00	所得稅費用	0	0.00	5,000	0.02	(5,000)	(100.00)	依所得稅法等有關規定核算應認列之所得稅費用
54,361	0.23	本期賡餘	10,000	0.05	45,000	0.21	(35,000)	(77.78)	
									其他綜合餘絀說明如下 107年決算數其他綜合餘絀為-328,755千元

說明：1. 收入為本院規劃之目標，實際執行將視政府預算及產業需求變動調整
2. 勞務收入與支出明細資料於收入與支出明細表中表達

財團法人工業技術研究院
現金流量預計表
中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	10,000	
利息之調整	(55,565)	
未計利息股利之稅前賸餘	(45,565)	
調整非現金項目	661,988	
折舊及攤提費用	751,680	
增加權益法認列投資利益	(84,692)	
增加非流動金融資產	(20,000)	
增加非流動金融資產評價減損與損失	15,000	
資產及負債科目之變動	(130,586)	
減少應收款項	73,087	
減少預付款項	13,338	
增加存貨	(200)	
減少應付款項	(56,900)	
增加預收款項	28,800	
增加應付售後服務負債	13,000	
減少應付智權維護負債	(5,000)	
減少應計退休金負債	(196,711)	
未計利息股利之現金流入	485,837	
收取利息	60,565	
收取權益法現金股利	40,000	
支付利息	(5,000)	
業務活動之淨現金流入	581,402	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	(1,067,300)	
增加智慧財產權	(8,830)	
增加軟體	(9,400)	
增加遞延費用	(1,600)	
減少存出保證金	200	
投資活動之淨現金流出	(1,086,930)	
籌資活動之現金流量		
增加存入保證金	19,700	
籌資活動之淨現金流入	19,700	
現金及約當現金之淨減	(485,828)	
期初現金及約當現金	5,224,598	
期末現金及約當現金	4,738,770	

財團法人工業技術研究院
淨值變動預計表
中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說 明
基金	467,967		467,967	
創立基金	1,000		1,000	為本院成立時，政府(經濟部)撥入現金供做創立基金用
捐贈基金	466,967		466,967	為本院成立初期，原有經濟部所屬聯合工業研究所、聯合礦業研究所、金屬工業研究所三單位之資產轉歸本院使用之金額
公積	10,238,399	(109,433)	10,128,966	
捐贈公積	636,136		636,136	歷年政府之捐贈收入及94年無償取得創新公司股票
資產改良擴充公積	6,496,007	(109,433)	6,386,574	累積賸餘指撥不動產、廠房及設備改良擴充用途之公積
投資基金公積	3,046,150		3,046,150	累積賸餘指撥投資基金用途之公積
資本公積-長期投資	60,106		60,106	按權益法認列被投資公司之資本公積
累積餘絀	1,075,702	119,433	1,195,135	
累積賸餘	1,075,702	119,433	1,195,135	本年度增加之賸餘數轉入，以及累積賸餘與資產改良擴充公積
淨值其他項目	2,057,493		2,057,493	
累積其他綜合餘絀	2,057,493		2,057,493	按權益法認列被投資公司外幣交易與外幣財報之匯率換算差異，以及金融資產未實現餘絀
合 計	13,839,561	10,000	13,849,561	

參、明 細 表

財團法人工業技術研究院

收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	項目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
23,675,940	業務收入	21,300,000	21,300,000	政府委辦計畫收入4,448,000千元，政府補助計畫收入10,652,000千元
23,675,940	勞務收入	21,300,000	21,300,000	因業務提供服務、產品等各項收入
9,091,390	專案計畫收入	7,500,000	8,250,000	依據科技專案計畫綱要申請數與科發基金歷年收入估算
1,640,818	創新前瞻	1,200,000	1,656,000	具創新性且國際尚未商業化之潛力產品與技術為研發方向
5,276,177	關鍵技術	5,040,000	4,783,000	開發關鍵技術及零組件，或是促成產業界投資關鍵產品之技術
763,863	環境建構	630,000	779,000	建構產業長期發展所需之核心技術能量之技術及檢測檢驗基礎設施
443,945	科發基金	350,000	315,000	配合政府產業科技策略規劃重點開發之相關技術
966,587	其他類	280,000	717,000	結合科專計畫所累積之技術並配合政策促進科技商業化與驅動地區產業發展之資訊與服務
13,194,279	技術服務收入	12,500,000	11,800,000	考量已承接之跨年執行計畫與108年政府與企業可爭取收入估算
11,987,963	契約服務收入	11,200,000	10,750,000	開發技術或產品、技術移轉、產業輔導諮詢各項契約服務
1,206,316	工業服務收入	1,300,000	1,050,000	產業輔導諮詢、檢校、試量產與分析等之工業服務
1,390,271	計畫衍生收入	1,300,000	1,250,000	考量跨年延續計畫與108年研發成果之移轉與服務等收入作估算
887,625	智權移轉收入	940,000	1,030,000	授權與權利之成果收入
451,016	供應/服務收入	300,000	165,000	製程使用、技術研討、技術資料與刊物等
51,630	其它收入	60,000	55,000	產業服務育成與業界合作廠商配合等
164,869	業務外收入	160,000	185,000	考量108年資金狀況估算利息收入與兌換利得，另加計投資贖餘與資產處分利得等估計數
154,364	財務收入	156,000	180,000	利息收入、兌換利得、投資贖餘收入等
10,505	其他業務外收入	4,000	5,000	資產處分利得及零星雜項收入等
23,840,809	總計	21,460,000	21,485,000	

說明：收入為本院規劃之目標，實際執行將視政府預算及產業需求變動調整

財團法人工業技術研究院
支出明細表
中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	項目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
23,749,876	業務支出	21,430,000	21,420,000	
22,991,651	勞務成本	20,780,000	20,700,000	因業務提供服務、產品等之各項支出
9,073,424	專案計畫成本	7,480,000	8,220,000	依據科技專案計畫綱要申請數與科發基金歷年支出估算
1,640,818	創新前瞻	1,200,000	1,656,000	執行創新前瞻計畫支出
5,260,139	關鍵技術	5,028,000	4,763,000	執行關鍵技術計畫支出
763,357	環境建構	624,000	771,000	執行環境建構計畫支出
443,945	科發基金	350,000	315,000	執行科發基金計畫支出
965,165	其他類	278,000	715,000	執行其它類計畫支出
12,605,335	技術服務成本	12,070,000	11,300,000	考量承接各類計畫之成本與其它費用增加所作之估算
11,507,587	契約服務成本	10,920,000	10,350,000	開發技術或產品、技術移轉、產業輔導諮詢各項契約服務支出
1,097,748	工業服務成本	1,150,000	950,000	產業輔導諮詢、檢校、試量產與分析等之工業服務支出
1,312,892	計畫衍生成本	1,230,000	1,180,000	考量收入規模、類別與智權成本增加所作之估算
810,247	智權移轉成本	870,000	960,000	授權與權利之成果衍生之支出
451,016	供應/服務成本	300,000	165,000	製程使用、技術研討、技術資料與刊物等支出
51,629	其它成本	60,000	55,000	產業服務育成與業界合作廠商配合等支出
758,225	應用研究成本	650,000	720,000	考量業務與餘絀狀況，運用自有資金投入於長期發展所需之核心研發能力與人才建置所需相關支出
36,572	業務外支出	20,000	15,000	考量資金狀況估算利息與兌換支出，另加計資產出售損失與雜項支出等估計數
6,587	財務費用	15,000	11,000	利息支出、兌換損失等
29,985	其他業務外支出	5,000	4,000	資產處分支出及零星雜項支出等
0	所得稅費用	0	5,000	依法繳納所得稅費用
23,786,448	總計	21,450,000	21,440,000	

說明：支出為本院執行計畫之必要成本，將視實際收入情況調整

財團法人工業技術研究院
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表
中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度 預算數	說 明
不動產、廠房及設備		
機械及設備	558,000	micro LED巨量轉移設備、綜研館電梯汰換、N9041B UXA 信號分析儀、E-beam evaporator+sputter、綜研館用600RT冰機、垂直式雙面四埠向量網路分析量測平台、掃瞄式電子顯微鏡、Chrysler Pacifica Hybrid、Incubator for isolator、Sensor IC 製程整合與驗證系統、多孔性纖維複材製造系統、含沙崙科學城建置實驗室預算及場域所需其他設備、300RT磁浮離心機、軟板真空壓合機、材料合成高溫爐、工業感測器校正測試系統、膜表面電性量測儀、Web Application Firewall 汰更換、複合過濾膜介面活性處理設備、自動充填液態氮細胞儲存槽、電動車馬達用雙向電源供應設備、儲存與運算伺服器、DDoS攻擊防護設備、井下熱液抽取泵浦、低階頻譜分析儀、曝曬設備、高通量高速計算含GPU伺服器叢集、CO2細胞培箱、EMC設備Measuring Receiver、實驗室基礎電力設施、SSLVPN設備、變電站開關場、750 GCB、網路設備-無線基地台、離心機、設施保養維護及機儀汰舊換新、ANSYS Mechanical Enterprise、結構及影像擷取設備、細胞計數儀、電子郵件系統主機汰換、研磨機/球磨機、無菌操作台、實驗室特氣櫃、CW 150W藍光雷射源設備、網路設備-L2 Switch、5G系統模擬平台、陶瓷薄膜塗佈設備、網路設備-Aggregation Switch、5G UE 模擬器、陰陽離子層析儀、氣相層析儀分析系統、粉體破碎研磨成形設備、複合過濾膜分析測試儀、高能雷射光束品質測定設備、X光螢光偵測器、顯微鏡、分光輻射照度UV(紫外)標準光源+2、滾輪塗佈設備/微波製程系統、程式降溫儀、Flow cytometry、虛擬Vm用主機、高解析度訊號擷取器、變電站備用迴路VCB汰舊換新、面板與晶圓翹曲量測設備、IR CCD(LiDAR)、4℃冰箱、500 Nm的扭矩傳感器(HBM/TN)、陶瓷生胚切割機、低溫培養箱、全排氣無菌操作台、Autoclave、低雜訊聲學感測器、多通道數位波形產生暨分析儀、微波製程系統、光譜儀、ELISA for potency assay、快速無菌檢測儀等相關設備
交通及運輸設備	12,000	全院公共視聽設備汰舊換新等相關設備
什項設備	10,000	公共什項設備、宿舍冷氣機等相關設備汰舊換新
購建中不動產、廠房及設備	487,300	光復院區新建工程
總計	1,067,300	

財團法人工業技術研究院
轉投資明細表
中華民國109年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
採權益法之投資				
創新工業技術移轉(股)公司	44,037	6,731,099	100.00	協助將技術成果移轉民間、協助由國外引進技術服務及協助洽辦國外投資(本年度增加數係依權益法認列投資收益)
ITRI International Inc.	655	43,576	100.00	蒐集技術資訊、引進國際先進工業技術、推動企業策略聯盟以促進國內外技術合作研究發展(本年度增加數係依權益法認列投資收益及累計換算調整數)
鼎茂光電(股)公司		4,764	10.57	為膽固醇液晶增亮膜製造公司
鼎唐能源(股)公司			22.37	以農林廢棄物為原料，產製纖維素丁醇，以成為「台灣殼牌石油公司」為目標
宇威材料科技(股)公司		4,548	9.39	為軟性基材產業鏈上多用途軟性電子基板供應商
豐趣科技(股)公司		6,043	13.79	提供跨國旅行社與旅遊服務上下游之旅遊套票組裝、套票銷售、核銷與清分清算整合服務解決方案，創造跨產業之服務綜效
非流動金融資產				
Personal Genomics INC.		7,500	1.51	以基因定序相關創新應用商品為主軸之公司
能元科技(股)公司		2,603	0.02	研發下一代儲電元件與系統技術之公司
合發微系統科技(股)公司		525	2.19	以增進在微機電領域之技術能量
緯拓科技(股)公司		4,661	3.61	運用國內IC設計及CMOS技術優勢，帶動國內MEMS產業、手機及ICT應用產業發展
億尚科技(股)公司		1,513	1.72	協助傳統產業轉型升級，促成國內半導體製程潔淨容器專業廠商並為產業開創新事業，打破國外廠商壟斷市場之局面
豐鼎光波奈米科技(股)公司		10,500	4.04	促進傳統石材產業轉型為奈米科技公司，落實奈米前瞻技術商品化，提高國內石材之附加價值及國際競爭力
延龍資源科技(股)公司		5,000	6.25	解決國內廢電池對環境污染之問題。
統達能源(股)公司		5,119	1.50	建立電池模組於系統產品應用之設計與電能管理、測試與驗證
玖鼎電力資訊(股)公司		10,000	3.02	成立國內電子電力監控技術之專業廠商，帶動國內相關零組件產業之發展及提昇國內電力監控技術運用之能力
華聯生物科技(股)公司		2,294	0.37	配合科學生物科技之高密度基因晶片技術成果落實於企業之政策
三昆生物科技(股)公司		2,860	3.81	本院研發之「抗B型肝炎中草藥」為國內通過美國FDA臨床試驗申請之案件，透過適當育成模式聚焦推展，共同加速研發進入臨床及產品上市
安那健康管理(股)公司		5,200	5.21	第一家新興商業模式結合服務業及醫療業，推動健康遠距醫療模式，以扶植新興健康照護產業。
達贈生醫科技(股)公司		205	0.30	成立一家亞洲地區心血管與健康醫療產業之專業領導廠商，專業的醫療器材研發技術與居家照護產品特色獲得品質肯定並建立享譽國際的自有品牌
優利德電球股份有限公司		1,334	1.78	優異的LED燈泡研發製造之公司
雲端生活家(股)公司		2,500	0.76	為以金流服務之智能辨識終端設備與前端應用整合之公司
虹彩光電(股)公司		1,480	1.53	為彩色電子紙模組製造、軟性顯示器設計、製造與應用公司
水之源企業(股)公司		6,000	4.57	為專業提供水與廢水處理工程整合服務設計公司
雷立強光電科技(股)公司		720	2.51	低溫大氣電鍍鍍膜技術，為全球唯一之綠色環保電鍍鍍膜設備與技術，並可用於曲面鍍膜
新穎生醫(股)公司		20,000	5.19	國際型新穎生物標記研發及檢測服務業務之公司，成功開發出「慢性腎病及大腸直腸癌」生物標記檢測試劑
捷能材料(股)公司		6,250	4.31	為專注於透明隔熱氣化材料技術與大氣噴鍍製程與設備技術，定位為節能材料研發設計及製造公司
壺醫光電(股)公司		9,000	2.90	國內首家切入穿戴式健康照護商機與非侵入式血糖監測之公司
全能材料科技(股)公司		5,000	8.20	為新一代高透明隔熱粉體、塗料供應與研發公司，專注於隔熱粉體研發及製造，產品規劃為隔熱玻璃、隔熱塑膠板、隔熱膠合膜等
IRONYUN INCORPORATED		19,800	3.77	領導國內IP CAM/CCTV企業，以雲端快速計算為核心能力，解決長期以來不同IP CAM/CCTV使用者界面難以管理問題
雙子星雲端運算(股)公司		15,600	8.13	以整體式雲端基礎架構技術與應用服務整合平台技術，提供企業建構私有雲之解決方案
博盟科技(股)公司		3,750	0.72	建立國內首家擁有自主技術之國產打標用雷射源生產商，提昇我國國產雷射設備自製率
LoFTechnology Inc.		15,000	2.64	國內自主開發的智慧終端創新服務整合平台技術，打造適用於國際之全新一代通訊軟體與雲端企業通訊管理平台
巨生醫(股)公司		11,250	1.89	醫用奈米氧化鐵應用在慢性腎病患者普遍產生缺鐵性貧血治療
織米(股)公司		4,060	1.98	運用智慧化人機介面之專屬控制邏輯技術，達到低殘殼一次性碾米，創造全新「現實碾食米自動銷售」模式。因合約載明技術對價可為現金或股票，本案執行結果為取得股票
新長豐實業(股)公司		13,300	13.30	以奈米濾材技術為基礎擴展濾材膜產品線，發展應用於企業汙廢水及飲用水處理之公司
霍普金生醫(股)公司		1,000	0.13	為本院技轉葉特生醫後，經該公司再授權抗腸炎新藥及技術平台技術取得股權之公司
創新創加速器(股)公司		50	10.00	以業界導師輔導、引進商業培訓課程及資本市場協助，輔導與培育企業並募集國際資金投入台灣新創企業之加速器
瀚生醫電(股)公司		2,500	2.44	以光碟式生物晶片掃描儀技術，提供基因晶片掃描的解決方案
力大生技國際(股)公司		1,200	0.46	以奈米均質機應用於生醫原料微細化及中草藥製液原料微細化粒徑檢測技術
喜樂綠建材(股)公司		13,000	18.57	採纖維素衍生物為主原料製作木材黏著劑，製造健康無毒的無甲醛綠建材
豪寬管理顧問(股)公司		8,000	9.30	透過創始驗證、系統快速整合，輔導新創公司建立優質製造的設計與試製能力之加速育成公司
BELX Bio-Pharmaceutical Co.Ltd.		24,525	6.23	全球首創肝癌末期治療植物新藥，兼具多項適應症之應用，提供肝癌晚期患者高安全性與存活率之用藥
純萃材料(股)公司		1,500	3.00	利用中空纖維吸附材料技術，製造高通量、高吸附率、多用途之特殊材料，防治揮發性氣體及石化業空汙
創淨科技(股)公司		2,330	3.88	開發革新消毒產品及應用方式，以一般水源通電即可產生消毒藥水，提供殺菌抗病毒的完整解決方案
起而行綠能(股)公司		2,500	1.39	開發電動車充電樁組，提供符合車廠和車規等級之戶外充電樁、超小型家用充電器和快速充電機產品
華一聲學(股)公司		3,750	7.50	利用PVDF膜之壓電特性發出高頻聲音訊號，使發聲裝置音域更為寬廣呈現高品質音效，協助國內廠商以低成本開發高階音響。
聽手科技(股)公司		1,000	9.64	以MMG肌肉量測訊號技術等關鍵核心技術，協助AR/VR製造廠商進行系統優化、規格設計、系統整合等技術服務
兆晨奈米科技(股)公司		19,500	9.75	以創新氣膠粒徑量測技術監測細微奈米顆粒，並為客戶客製化設計全時段全自動流程監測設備之新創公司
禾藥科技(股)公司		31,800	5.15	結合標靶治療與放射治療的癌症治療方法，因應不同癌症病患的不同病情，給予差別的含硼藥物，以有效治療癌症
安瑛創新科技(股)公司		3,750	10.14	開發氣體噴灑頭關鍵零組件和客製化MOCVD軟體，以數位分析調控方式找到最佳化學參數，提升磊晶均勻性、提升產能和模組壽命
景凱生物科技(股)公司		5,604	1.18	研發新成份藥物(novel chemical entities)並發展一系列的新化合物來開發治療慢性肝病、各種器官纖維化疾病以及過敏/氣喘
德美生醫科技股份有限公司		484	1.07	將活性材料成分添加於化妝保養品配方中，以擦塗皮膚表面方式，經皮吸收達到真皮層MMP酵素之抑制
創星淨聯科技股份有限公司		2,580	16.00	以工業用靜電除塵(ElectroStatic Precipitator; ESP)微型化技術，開發兼具可攜式、低耗能、無濾布靜電集塵等之小型空氣潔淨產品
A公司		31,165		規劃中
B公司	20,000	20,000		規劃中
減損評價	(15,000)	(117,191)		
總計	49,692	7,042,101		

肆、參考表

財團法人工業技術研究院
資產負債預計表
中華民國109年12月31日

單位:新台幣千元

107年(前年) 12月31日實際數	項 目	109年12月31日 預計數	108年(上年) 12月31日預計數	比較增(減)數
	資 產			
9,015,629	流動資產	8,177,328	8,749,381	(572,053)
5,457,411	現金	4,738,770	5,224,598	(485,828)
3,380,661	應收款項	3,278,319	3,351,406	(73,087)
176,209	預付款項	158,735	172,073	(13,338)
1,348	存貨	1,504	1,304	200
7,181,100	投資、長期應收款、貸款及準備金	7,043,101	6,993,409	49,692
1,000	創立基金存款	1,000	1,000	
6,941,330	採權益法之投資	6,790,031	6,745,339	44,692
238,770	非流動金融資產	252,070	247,070	5,000
7,940,835	不動產、廠房及設備	8,767,951	8,390,085	377,866
2,642,728	土地	2,642,728	2,642,728	
106,517	土地改良物	106,517	106,517	
4,538,768	房屋及建築	4,560,768	4,560,768	
8,511,875	機械及設備	9,353,622	8,795,622	558,000
226,662	交通及運輸設備	230,892	218,892	12,000
393,772	什項設備	393,853	383,853	10,000
(8,714,320)	減：累計折舊	(9,677,845)	(8,986,781)	(691,064)
(5,702)	減：遞延受贈資產利益	(2,442)	(4,072)	1,630
240,535	購建中不動產、廠房及設備	1,159,858	672,558	487,300
134,849	無形資產	128,191	129,184	(993)
2,724,740	智慧財產權	3,184,624	2,955,454	229,170
95,068	軟體	111,227	101,827	9,400
(1,133,154)	減：累計攤提及減損	(1,506,543)	(1,321,421)	(185,122)
(1,557,143)	減：遞延受贈資產利益	(1,661,117)	(1,606,676)	(54,441)
5,338	預付專利申請權			
338,185	其他資產	252,669	294,292	(41,623)
119,796	遞延費用	39,102	80,525	(41,423)
87,529	存出保證金	82,707	82,907	(200)
130,860	遞延所得稅資產	130,860	130,860	
24,610,598	資產合計	24,369,240	24,556,351	(187,111)
	(接下頁)			

財團法人工業技術研究院

資產負債預計表

中華民國109年12月31日

單位:新台幣千元

107年(前年) 12月31日實際數	項 目	109年12月31日 預計數	108年(上年) 12月31日預計數	比較增(減)數
	(承上頁)			
	負 債			
7,298,549	流動負債	7,356,033	7,406,811	(50,778)
6,303,437	應付款項	6,247,700	6,304,600	(56,900)
85,697	應付退休金負債-流動	208,533	231,211	(22,678)
909,415	預收款項	899,800	871,000	28,800
2,911,297	其他負債	2,561,396	2,715,729	(154,333)
244,036	存入保證金	265,827	246,127	19,700
3,383	遞延所得稅負債	3,383	3,383	
129,181	土地增值稅準備	129,181	129,181	
2,534,697	應計退休金負債-非流動	2,163,005	2,337,038	(174,033)
611,191	營業準備	602,250	594,250	8,000
401,646	應付售後服務負債	402,300	389,300	13,000
209,545	應付智權維護負債	199,950	204,950	(5,000)
10,821,037	負債合計	10,519,679	10,716,790	(197,111)
	淨 值			
467,967	基金	467,967	467,967	
1,000	創立基金	1,000	1,000	
466,967	捐贈基金	466,967	466,967	
10,421,073	公積	10,128,966	10,238,399	(109,433)
636,136	捐贈公積	636,136	636,136	
6,478,681	資產改良擴充公積	6,386,574	6,496,007	(109,433)
3,246,150	投資基金公積	3,046,150	3,046,150	
60,106	資本公積-長期投資	60,106	60,106	
848,028	累積餘絀	1,195,135	1,075,702	119,433
848,028	累積賸餘	1,195,135	1,075,702	119,433
2,052,493	淨值其他項目	2,057,493	2,057,493	
2,052,493	累積其他綜合餘絀	2,057,493	2,057,493	
2,073,020	未實現重估增值	2,073,020	2,073,020	
(11,787)	備供出售金融資產未實現餘絀	(11,787)	(11,787)	
(17,698)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(12,698)	(12,698)	
8,958	退休金負債再衡量影響數	8,958	8,958	
13,789,561	淨值合計	13,849,561	13,839,561	10,000
24,610,598	負債及淨值合計	24,369,240	24,556,351	(187,111)

財團法人工業技術研究院
員工人數彙計表
中華民國109年度

單位：人

職類(稱)	本年度 員額預計數	說 明
董事長	1	
院長	1	
正研究員/正工程師/正管理師以上	536	員額為預估，將隨承接計畫情況調整
資深研究員/資深工程師/資深管理師	1,497	
研究員/工程師/管理師	2,148	
副研究員/副工程師/副管理師	1,704	
助理研究員/助理工程師/助理管理師	138	
技術員/辦事員/士佐	26	
總計	6,051	

財團法人工業技術研究院
 用人費用彙計表
 中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣費	分擔 保險費	福利費	其他	總計
董監事								2,540	2,540
職員	5,969,000	283,000	50,000	1,243,000	520,000	576,000	59,000		8,700,000
總計	5,969,000	283,000	50,000	1,243,000	520,000	576,000	59,000	2,540	8,702,540

伍、附 錄

創新工業技術移轉股份有限公司

109 年度預算書

創新工業技術移轉股份有限公司編

一、公司概況

(一) 設立依據

本公司係依據 68年5月17日行政院第1631次院會通過之「科學技術發展方案」規定籌組設立。

(二) 設立目的

本公司從事國內研究成果移轉或國外技術之引進工作，以投資來促進台灣產業之發展，並配合工業技術研究院之科技創新，創造重大產業效益。

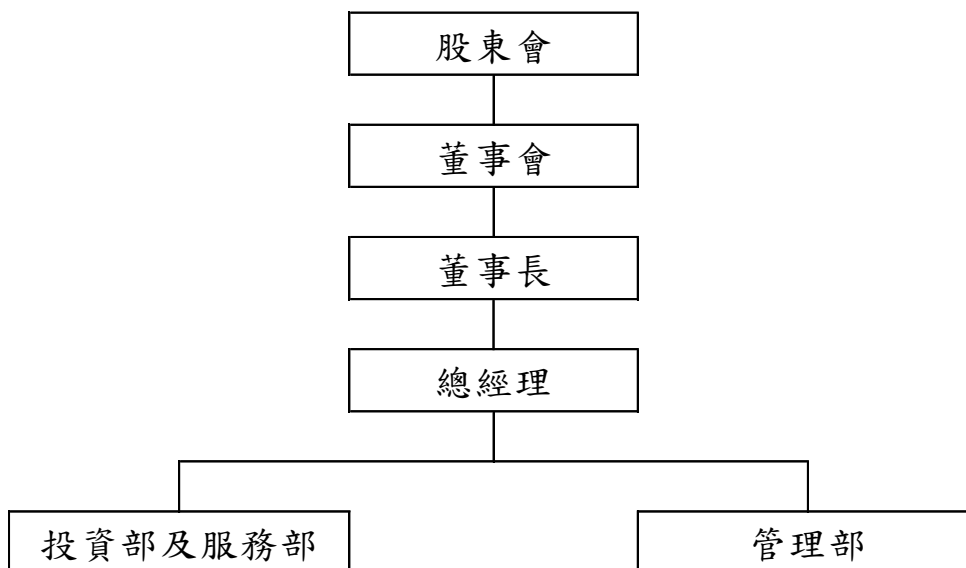
本公司營業項目為：

1. 接受研究機構委託將其成果移轉民間。
2. 接受事業或研究機構委託由國外引進技術或將國內優秀技術向國外移轉。
3. 為研究機構擔任國內與國際市場調查。
4. 為國內研究機構有關技術移轉之實驗生產單位辦理產品在國內外銷售服務。
5. 協助有關機構洽辦在國內外投資與設立收購或參加技術密集之生產事業而達成技術迅速移轉之目的。
6. 與旅外學人合作創立收購或參加國外之技術顧問公司以達成技術移轉之目的。
7. 接受政府委託辦理有關技術移轉之指定業務。
8. 對創業投資事業從事管理顧問。

近年來為因應國際產業快速發展與建構國際創投合作的殷切需求，致力促成台美、台日合作之創投基金；在國內也結合資策會合作推動數位基金，期能以投資強化台灣軟體硬體整合之持續發展。

(三) 組織概況

本公司現有董事 7 人，監察人 2 人。董事長為劉仲明先生。
組織圖：



本公司現有員工36人，投資及服務部門27人、管理部門9人。

二、營運方針

本公司成立之宗旨，乃在以投資促進台灣產業之發展，並配合「工業技術研究院」之科技與服務創新，創造重大產業效益。設立迄今積極以投資參與促成各產業指標性公司：半導體產業如聯電、台灣光罩、自動化產業如盟立自動化、光電產業如友達光電、晶元光電、太陽能產業如旺能光電(現已整併為聯合再生能源)、材料產業如鈺邦科技、生物科技如台灣生醫材料等。最近一年迄 108 年 5 月積極參與促進工研院新創事業，促成包括：參與工研院新事業 7 件，其中投入新案 4 件包括環研智聯、禾榮科技(BNCT)、兆晟科技(Supersizer)、興富農(白舞菇)；增資案 2 件包括台醫光電、巨生生醫；本公司持續參與工研院孕育中的具商業化潛力技術專案，包含無甲醛膠案、雷射探針清洗設備、雷射度鍍膜、智慧自動化檢測與定位、EV 電力與充電模組、中空纖維吸附材料、熱電材料等。並透過創投基金之募集促進綠能產業與台日、台美雙邊產業合作之交流；結合工研院友的資源募集投資基金參與工研院衍生新創事業，促進新創事業的成功，預期將會協助促成更多新創事業，以落實政府「創新 創業」之政策。同時為協助中小企業升級轉型，107 年度已完成募集產業轉型基金募資並開始進行投資。

展望 109 年度，一方面，期以「工研院」策略合作夥伴的角色，配合政府揭示發展 5+2 產業創新中之智慧機械、生物醫藥、綠能科技、物聯網、循環經濟與新農業等策略性產業，與「工研院」各所/中心、技轉與產服攜手合作，強化產業化功能，以擴大綜效，並在落實科技技術產業應用、服務創新上扮演更積極的角色，另一方面，結合政府資源與國內外創投基金夥伴，加強促進技術與產業化推動。為執行上述目標，茲訂定本公司 109 年度營運方針如下：

(一) 繼續協助「工業技術研究院」策略方案之落實

積極參與「工業技術研究院」技術移轉，推動科技新事業，並以創業投資之專業對技轉成立之新事業提供必要的協助。109 年度仍將持續與工業技術研究院合作在綠能與生醫、系統、軟體與服務、材料、智慧機械等技術領域將持續深耕，並盱衡外部經濟情勢，除集中力量聚焦重大產業效益，並適時

衍生新事業。本公司以具體的作為配套，包括：持續與國外創投組織策略結盟、與工研院院友組成之台灣工研新創協會合作培育工研院具商業化潛力之研發成果，協助引進國外技術合作、籌組新事業參與創建期投資等，共同達成策略目標。對已成立之新事業則協助引進策略夥伴，發展業務或繼續挹注資金。

(二) 強化受託基金之投資與管理

積極主動開發投資案源，以受託管理之信託育成基金與創投基金，投資於具潛力之科技事業。

本公司歷年以受託管理與自行募集之基金投資高科技事業或中小企業，本於基金委託之意旨，其中投資包括多家「工業技術研究院」衍生公司，以促進科技事業發展。109年計畫藉由與美國360ip之合作募集之基金，加強投資美國研究機構、矽谷新創事業；並藉由與日本MUCAP合作募集之台日二號基金，加強投資與台日技術、商業相關的新創事業；結合院友資源成立之工研群英基金，加強工研院新創事業的推動，另與資策會合作成立的數位經濟基金，加強數位資訊、軟硬體結合產業的推動；另以代管之「中小企業處投資中小企業計畫」、「工業局加強投資策略製造業計畫」、「文化部文創基金」配套額度投資國內早期中小企業與工研院衍生之新創事業，早期參與新事業培育。

本公司將持續協助投資組合中的公司發展，另一方面也將持續積極運用各基金投資，以期在生醫、綠能、智慧機械、物聯網、新農業、循環經濟與服務等重點產業，能持續開發具潛力之案源，並挹注創投資金。

(三) 加強國際投資合作

創投事業隨著全球化的發展，國際間的合作也日亦密切。本公司將結合國際資源以促進台灣產業升級；106年以來與美國享有盛譽的研究機構-Battelle進行策略合作完成基金募集，並開展促成中美合作之創業投資，也與日本MUCAP 策略合

作募集台日二號基金，參與台日技術相關投資；並將持續與日本Mizuho、三井住友、Tsunami等創投及與其他地區創投之交流，並與美國半導體設備大廠美商應用材料公司之創投合作之基金積極籌組以投資半導體及材料之公司，發揮槓桿作用，也希望藉此促成所投資公司間之合作或促成共同投資，發揮槓桿作用，擴大「工研院」與本公司推動新興產業政策的影響力，並積極爭取引進國外相關尖端技術，加速商機拓展。

(四) 結合國內產研機構支持政府產業政策

因應政府積極推動5+2產業，創新公司與資策會合作募集「數位經濟基金」以投入IOT、智慧機械、雲端、軟硬結合等領域，將有助我國傳統資訊通訊業的持續創新與發展。另外，在配合政府協助產業創新轉型之政策，也與民間合作設立「躍昇基金」，期能藉由國內企業合併、收購或其他有助企業創新轉型所需之資金挹注有所貢獻。

(五) 聯結國內中大型廠商共同參與創新創業

近年來國際競爭日益激烈，國內廠商也面臨升級轉型或多角化的壓力，另一面具有科技創新的新創事業，往往缺乏企業在通路、資金與管理上的資源，因此將結合國內廠商以CVC(Corporate Venture Capital)的概念，協力輔導科技型新創事業，並與創新公司管理之各基金平台合作，期能導入培育新事業與促進企業升級的協作模式。

109年度在美中貿易戰的外在經濟情勢下，創新公司仍將積極促進產業發展，但新創事業風險高，創業期間更是有高額的研發與行銷費用，創新公司在積極促成新創事業的策略下，不免需承受來自這些新事業初期的財務負擔，故在經濟成長動能可能趨緩的大環境下，整體經營資金循環更具挑戰，預計淨收益約 8,403 萬元，促成 2 至 3 件具有重大產業效益之個案。

三、年度預算

創新工業技術移轉股份有限公司

損益預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1,601,706	100.00	收入總額	1,398,091	100.00	1,705,036	100.00	(306,945)	(18.00)	
1,344,828	83.96	投資收入	1,318,830	94.33	1,626,690	95.41	(307,860)	(18.93)	
47,283	2.95	服務收入	42,036	3.01	41,196	2.42	840	2.04	
209,595	13.09	其他收入	37,225	2.66	37,150	2.18	75	0.20	
1,524,898	95.20	支出總額	1,314,054	93.99	1,598,521	93.75	(284,467)	(17.80)	
1,426,452	89.05	投資成本及損失	1,170,503	83.72	1,462,633	85.78	(292,130)	(19.97)	
100,231	6.26	營業費用	123,000	8.80	110,000	6.45	13,000	11.82	
(1,785)	(0.11)	所得稅	20,551	1.47	25,888	1.52	(5,337)	(20.62)	
76,808	4.80	本期淨利	84,037	6.01	106,515	6.25	(22,478)	(21.10)	

創新工業技術移轉股份有限公司
股東權益變動預計表
中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說 明
股本	1,522,500	0	1,522,500	
資本公積	2,181,212	0	2,181,212	
法定公積	524,969	10,652	535,621	提列法定公積
特別公積	2,000,000	0	2,000,000	
未分配盈餘	486,947	33,385	520,332	本期淨利增加、發放股利及提列法定公積
累積其他綜合損益	(28,566)	0	(28,566)	
合計	6,687,062	44,037	6,731,099	

創新工業技術移轉股份有限公司
現金流量預計表
中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說 明
一、營業活動之現金流量		
本期稅前淨利	104,588	
調整項目：		
利息收入	(3,225)	
折舊及攤銷費用	1,700	
投資損失	150,826	
處份投資資產損益	(299,153)	
與營業活動相關之流動資產/負債變動數	94,662	
營運產生之現金	49,398	
支付所得稅	(20,551)	
營業活動之淨現金流入	28,847	
二、投資活動之現金流量		
公平價值變動列入損益之金融資產	0	
購買不動產、廠房及設備	(2,000)	
購買投資資產	(1,219,532)	
處份投資資產	1,318,830	
收取之利息	3,225	
投資活動之淨現金流入	100,523	
三、籌資活動之現金流量		
發放現金股利	(40,000)	
籌資活動之淨現金流出	(40,000)	
本期現金及約當現金增加	89,370	
期初現金及約當現金	151,044	
期末現金及約當現金	240,414	

創新工業技術移轉股份有限公司

資產負債預計表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年(前年) 12月31日實際數	項 目	109年12月31日 預計數	108年(上年) 12月31日預計數	比較增(減)數
	資 產			
2,261,693	流動資產	1,342,934	1,628,497	(285,563)
138,441	現金及約當現金	240,414	151,044	89,370
1,386,813	金融資產淨額	571,006	845,939	(274,933)
736,439	其他流動資產	531,514	631,514	(100,000)
4,602,842	長期投資	5,355,553	5,031,591	323,962
2,368	不動產、廠房及設備	2,942	2,642	300
79,289	其他資產	79,689	79,689	0
6,946,192	資產合計	6,781,118	6,742,419	38,699
	負 債			
62,519	流動負債	50,019	55,357	(5,338)
0	非流動負債	0	0	0
62,519	負債合計	50,019	55,357	(5,338)
	股 東 權 益			
1,722,500	股本	1,522,500	1,522,500	0
2,181,212	資本公積	2,181,212	2,181,212	0
517,288	法定公積	535,621	524,969	10,652
2,000,000	特別公積	2,000,000	2,000,000	0
488,113	未分配盈餘	520,332	486,947	33,385
(25,440)	累積其他綜合損益	(28,566)	(28,566)	0
6,883,673	股東權益合計	6,731,099	6,687,062	44,037
6,946,192	負債及股東權益合計	6,781,118	6,742,419	38,699

ITRI International Inc.

工研院北美公司

109 年度預算

工研院北美公司編

一、公司概況

(一) 設立依據

本公司依據經濟部函文經85計字第85022313號核准，由原有辦事處調整為獨立公司，並於1999年6月3日在美國加州註冊公司成立 ITRI Inc.(中文為”工研院北美公司”)，2004年5月19日在美國加州將公司名稱由 ITRI Inc. 改為 ITRI International Inc.。

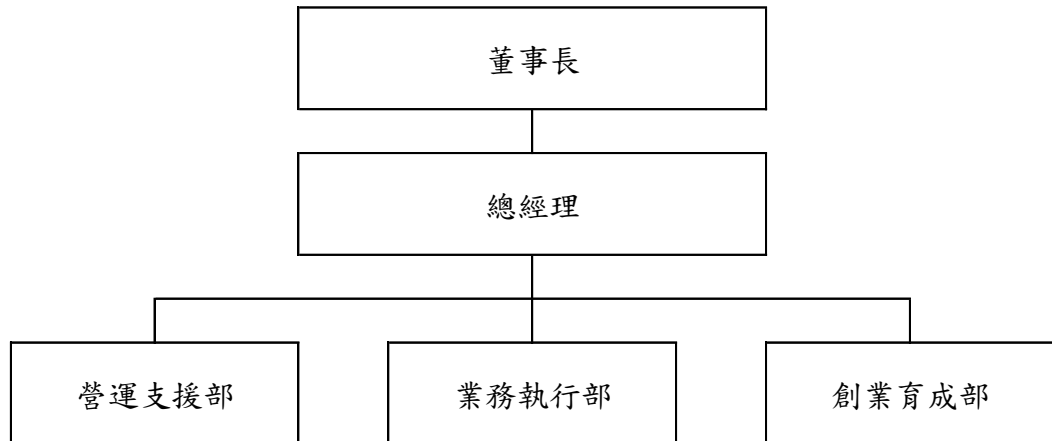
(二) 設立目的

本公司早期的任務是為工研院及台灣電子產業進行採購業務，後來各單位漸有能力自行採購，近年來主要任務已轉為國際化任務。在工研院積極從事前瞻、創新技術研究發展開創產業優勢發展新契機之際，必須與國際接軌作同步之發展，咸認充份運用北美地區創新與創業寶貴資源為致勝關鍵。設立於全球創新、創業、創投、高科技產業聚落重鎮--矽谷之工研院北美公司，持續密切地協助工研院、其他財團法人研究機構及台灣企業與北美一流大學、北美企業界、創投界、專家學者、智權律師、科技與產業協會建立聯繫發展網絡，積極進行人才延攬、技術交流合作、雙向技術移轉與智權服務、商業化合作、加入國際組織、國際育成等業務，已成為工研院運用北美創新資源的開路先鋒。有助益工研院提昇工研院國際形象，成為全球卓越研究機構，並更為貢獻我國產業升級及提昇新興企業國際競爭力。

(三) 組織概況

工研院北美公司現有董事6人(包括董事長)。現有員工6人。

組織圖：



二、營運方針

本公司營運重點業務為：

(一) 產業協進：

引介與協助鼓勵北美高科技廠商與業界技術合作、赴台投資、與進行相關商務活動。協助台灣廠商在北美之行銷業務與技術引進策略。

(二) 研發服務：

引介與協助促成工研院對北美廠商之研發服務業務。

(三) 研發合作：

協助國內單位加入國際策略聯盟制定標準 (ITU 、 INCITS 等)。持續協助台灣廠商及工研院與北美企業及研究機構之合作。

(四) 智權業務：

協助推展智權增值服務，引介與協助專利轉讓與授權。

(五) 創業育成：

結合北美創新的能量與台灣產業的優勢，協助加速創業成功，促成新創公司與台灣產業之雙贏。

(六) 技術搜尋：

協助搜尋工研院與企業所需之技術轉移或技術合作，引介合適技術至合適之單位與企業。即時提供重要科技、產業相關研討會活動資訊。

(七) 招才培訓：

協助工研院之北美人才招募，協助安排、規劃、執行菁英計畫、高階主管培訓、研討會與其他培訓。

(八) 政策配合：

配合政策及提供技術合作諮詢等服務。

三、年度預算

北美公司
損益預計表
中華民國109年度

單位：新台幣千元

前年度決算數		項目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
40,173	100.00	收入總額	42,055	100.00	40,650	100.00	1,405	3.46	
40,126	99.88	服務收入	42,005	99.88	40,590	99.85	1,415	3.49	
47	0.12	其他收入	50	0.12	60	0.15	(10)	(16.67)	
38,796	96.57	支出總額	41,400	98.44	40,030	98.47	1,370	3.42	
38,183	95.04	營業費用	41,200	97.97	39,840	98.00	1,360	3.41	
613	1.53	所得稅	200	0.47	190	0.47	10	5.26	
1,377	3.43	本期淨利	655	1.56	620	1.53	35	5.65	

北美公司
股東權益變動預計表
中華民國109年度

單位：新台幣千元

科 目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說 明
股本	16,150		16,150	
未分配盈餘	30,816	655	31,471	
累積其他綜合損益	(4,045)		(4,045)	
合計	42,921	655	43,576	

北美公司
現金流量預計表
中華民國109年度

單位：新台幣千元

項 目	預算數	說 明
一、營業活動之現金流量		
稅前淨利	855	
利息股利之調整	(50)	
未計利息股利之稅前淨利	805	
調整項目：		
折舊費用	153	
資產負債表科目變動	(154)	
收取利息	50	
支付所得稅	(200)	
營業活動淨現金流入	654	
二、投資活動之現金流量		
購買不動產、廠房及設備	0	
投資活動之淨現金流出	0	
本期現金及約當現金之淨增	654	
期初現金及約當現金	42,077	
期末現金及約當現金	42,731	

北美公司
資產負債預計表
中華民國109年12月31日

單位：新台幣千元

107年(前年) 12月31日實際數	項 目	109年12月31日 預計數	108年(上年) 12月31日預計數	比較增(減-)數
	資 產			
	流動資產			
47,146	現金及約當現金	42,731	42,077	654
205	其他流動資產	614	614	
47,351	流動資產合計	43,345	42,691	654
377	不動產、廠房及設備	156	309	(153)
708	其他資產	689	689	
48,436	資產合計	44,190	43,689	501
	負 債			
6,135	流動負債	614	768	(154)
6,135	負債合計	614	768	(154)
	股 東 權 益			
16,150	股本	16,150	16,150	
30,196	未分配盈餘	31,471	30,816	655
(4,045)	累積其他綜合損益	(4,045)	(4,045)	
42,301	股東權益合計	43,576	42,921	655
48,436	負債及淨值合計	44,190	43,689	501