

立法院第 11 屆第 4 會期外交及國防委員會  
第 29 次全體委員會議

「面對全球經貿變局挑戰，如何協輔僑臺  
商穩健發展布局全球之具體策略及措施」  
專案報告

僑務委員會

中華民國 115 年 1 月 29 日

# 目次

壹、前言 .....	1
貳、全球經貿變局下的挑戰及契機 .....	2
一、全球地緣政治風險升高，供應鏈加速重組.....	2
二、各國政策及產業結構調整，牽動區域布局.....	2
三、永續及數位驅動產業新商機，帶動產業轉型.....	3
參、協輔僑臺商穩健發展布局全球具體策略及措施.....	4
一、強化僑臺商組織網絡聯繫，輔助商會擴大組織動能..	4
二、串聯僑臺商與臺灣產官學研優勢共榮發展.....	5
三、促進僑臺商與臺灣產業商機合作，掌握海外拓展契機	6
四、輔導僑臺商綠色及數位雙軸轉型，提升競爭力.....	8
五、強化海外信保基金服務，擴展僑臺商事業版圖.....	9
六、善用海外僑務資源，支援新興地區臺灣投資廠商...	10
肆、結語 .....	10

主席、各位委員、各位女士、先生，大家好：

今天謹就「面對全球經貿變局挑戰，如何協輔僑臺商穩健發展布局全球之具體策略及措施」進行專案報告，敬請各位委員先進惠予指導。

## 壹、前言

僑臺商遍布全球，長年在世界各地深耕發展，具有當地國政經、人脈及通路基礎，是帶動國家發展的重要助力。展望當前全球政經局勢，受到地緣政治持續緊張、各國政策與產業結構頻繁調整、關稅壁壘、人工智慧興起及氣候變遷等因素影響，加速全球經貿運作模式重整，海外僑臺商面臨經營多重挑戰，本會為僑務專責機關，職司海外僑臺商輔導，歷來積極推動各項僑臺商服務工作，策輔僑臺商組織健全發展，協助僑臺商事業擴大經貿實力，以落實憲法第 151 條「扶助並保護僑民經濟事業發展」之政策目標，允宜與時俱進策定相關策略及措施，協輔僑臺商因應全球趨勢，驅動企業轉型升級，串聯各域共拓商機，進而壯大僑臺商及臺灣經貿發展，開創國家新局。

## **貳、全球經貿變局下的挑戰及契機**

### **一、全球地緣政治風險升高，供應鏈加速重組**

放眼當前國際環境，美中持續對抗、俄羅斯與北約緊張加劇、泰東邊境衝突、中東地緣政治動盪，南海與臺海局勢升溫等重大變數，促使全球供應鏈加速重組，形成「一個世界，兩個系統」(One World, Two Systems)，全球不再遵循單一的技術標準和供應鏈，而是分裂為以美國為首的非紅供應鏈，與中國自主的紅色供應鏈，供應鏈透明度與分散風險成為重點，企業需盤點產業技術來源與市場布局狀況，在兩套系統間彈性配置，做好供應鏈分流佈局，爭取最大化利益，將危機化為轉單效應的長多格局。

### **二、各國政策及產業結構調整，牽動區域布局**

近年全球經濟情勢變化多端，各國紛紛啟動貿易新政，在美國方面，川普政府推動對等關稅及製造業回流，各州政府提出投資誘因及配套措施，帶動新一波產業布局，復以近日臺美關稅談判底定，臺灣爭取到15%對等稅率不疊加及232條款最優惠待遇，有助鞏固我國高科技產業優勢，並為傳統製造業帶來復甦契

機；歐洲向為我國重要出口與投資市場，雖因俄烏戰爭波及近年經濟成長放緩，但在產業調整及區域分工變化下，逐步形成以中東歐為核心的製造聚落，帶動供應鏈移轉，成為臺灣產業在歐洲布局的重要據點；另在新南向政策長期推動下，東協已成為臺灣重要經貿夥伴，同時也是臺灣企業及僑臺商布局的重要區域，相較於臺商在中國投資逐年減少，在東協投資家數穩定成長，以越南、泰國為核心，並擴延至新加坡、馬來西亞、印尼與菲律賓，投資重點從傳統紡織、金屬轉向高科技電子與電腦光學產業，並帶動批發零售、金融保險等服務業快速成長。

### **三、永續及數位驅動產業新商機，帶動產業轉型**

因應氣候變遷及新興科技浪潮，以及企業面臨RE100(Renewable Energy 100)、碳邊境調整機制(CBAM)、供應鏈減碳與碳費等規範壓力，永續與數位轉型已成為當前全球產業發展趨勢，同時也是維持企業市場競爭力的必要條件。政府刻正積極推動「產業AI化、AI產業化」，形塑臺灣成為全球人工智慧創新重鎮，臺灣在半導體、ICT等產業有高度優勢，可攜

手僑臺商扮演關鍵角色，運用數位科技強化產業效率、生產力與創新能力，助攻企業加速實現淨零碳排目標，並帶動 5G、物聯網、智慧製造、綠能及循環經濟等相關應用新興商機，擴大臺灣優勢產業及技術輸出，增益臺灣切入全球 AI 及淨零新經濟版圖。

### **參、協輔僑臺商穩健發展布局全球具體策略及措施**

綜觀上述全球經貿變化，海外僑臺商及臺灣面臨產業布局及升級轉型等各項挑戰，爰透過協助海內外搭建合作平臺、公私協力及跨域溝通整合資源，持續提供優質僑務服務及升級強化僑臺商能量，串聯海內外優勢共同發展，益顯迫切與重要。茲將本會協輔僑臺商組織及企業穩健發展布局全球相關具體推動策略及措施概述如下：

#### **一、強化僑臺商組織網絡聯繫，輔助商會擴大組織動能**

海外僑臺商已在全球六大洲 79 個國家地區設有 176 個臺商會，會員超過 4 萬家廠商。本會持續透過全球僑臺商多元交流服務平臺，強化聯繫服務機制，同時積極支持商會推展會務及辦理經貿多元活動，強化商會

專業服務，發揮維護投資權益、急難救助及經貿外交等功能，鼓勵青商及臺資企業投入商會運作，另每年亦辦理海外商會幹部培訓活動，協助培育中堅人才，及接待海外商會組團回國，安排拜會參訪國內公私部門，促進政府、產業與僑臺商領袖之深度交流，增進僑臺商掌握商情及瞭解國內經貿發展，推動海內外跨域合作，增益僑臺商組織網絡協助國內廠商開拓海外布局，例如近年協輔世界臺商總會、北美洲及亞洲臺商總會與今周刊共同舉辦「2025 臺、美、亞洲—新供應鏈商機交流論壇」，集結臺灣、北美、亞洲企業界專家與駐臺代表，分享各國最新供應鏈商務趨勢；北美洲臺商總會連續 4 年舉辦「環球商務論壇」，邀集臺美產官學研界專家及企業代表座談交流促進跨境合作；歐洲臺商總會與臺灣生技產業智庫及醫美相關公協會合作舉辦「2025 歐洲經貿論壇」，打造臺歐產業交流橋梁。透過上開多元協輔措施協導商會茁壯發展，擴大規模與動能。

## **二、串聯僑臺商與臺灣產官學研優勢共榮發展**

本會長年扮演海內外整合平臺及聯繫橋梁，對外

鏈結海外僑臺商，對內結合中央部會、地方政府、工商團體、大學院校、技術研發機構及產業資源，協助僑臺商事業發展，同時匯聚僑臺商力量回臺投資與合作，前已與國內 14 所研發機構及 39 所大學校院共同推出「全球僑臺商產業升級與技術服務方案」及「全球僑臺商產學合作方案」，引介臺灣研發技術及產學合作能量，輔導僑臺商事業轉型升級，同時協助國內產業及研發單位開拓國際市場，迄今陸續促成世界臺商總會、洲際臺商總會及各國臺商會與國內相關單位就產學合作、人才培訓及市場拓展等方面展開各項交流合作，例如近年協輔洛杉磯臺美商會、開普敦臺灣商會與塑膠中心簽署 MOU，開啟技術交流合作；泰國臺灣商會聯合總會與臺灣網商協會、臺灣智慧自動化與機器人協會、國立臺灣科技大學等單位簽署 MOU，以及越南臺商總會與工總與紡拓會簽署 MOU 等，促進更多海內外產業合作交流。

### **三、促進僑臺商與臺灣產業商機合作，掌握海外拓展契機**

因應全球經貿環境快速變遷，為協助海外僑臺



商掌握新興產業趨勢與商機，同時增益臺灣產業接軌國際市場，本會每年以僑臺商需求為導向，規劃辦理各項產業邀訪培訓活動，透過專業經貿課程、安排拜會相關部會機構、參訪國內績優企業及商機媒合，結合國內具指標性之大型產業展會，邀請海外僑臺商來臺實地觀摩瞭解產業現況，並與國內產官學研代表座談交流，有助強化海外僑臺商專業知能，促進國內外產業交流合作，深獲海外僑臺商及國內業界肯定。近年聚焦六大核心戰略產業及五大信賴產業等重要經貿政策及優勢產業，114 年辦理連鎖加盟、數位行銷、智慧安控、智慧自動化、航太暨無人機、國際醫療等產業主題研習班及參訪團。115 年賡續規劃辦理包括智慧科技創新、智慧機器人、智慧農業、安控科技應用、運動健康、生技及長照產業等多元主題邀訪培訓活動，並將結合「臺北國際電腦展」、「臺灣機器人與智慧自動化展」、「臺灣智慧農業週暨臺灣國際漁業科技展」、「臺灣運動暨健身展」、「臺北國際安全科技應用博覽會」、「亞洲生技大展」及「臺北國際照顧博覽

會」等大展，持續深化海內外交流合作基礎，擴大產業鏈結效益，共拓全球市場布局。

#### **四、輔導僑臺商綠色及數位雙軸轉型，提升競爭力**

本會為協輔海外僑臺商永續發展及因應全球淨零碳排及 AI 趨勢，持續結合臺灣優勢技術及產業資源策導僑臺商企業雙軸轉型，除於官網設置專區提供公部門 ESG 工作重點及相關資源提供僑臺商參考運用；亦陸續開辦循環經濟、ESG、數位轉型、AI 治理、綠色競爭力、淨零碳排等主題研習培訓，並協輔僑臺商進行溫室氣體盤查，遴聘國內產業界及技術研發專業講師前往海外辦理 ESG 及 AI 相關主題經貿專題講座及提供企業諮商服務，促進海外僑臺商對 ESG、淨零碳排及數位科技導入企業應用的瞭解。114 年遴派專業講師前往美國、巴拉圭、馬來西亞、新加坡、越南、泰國、菲律賓，合計舉辦 10 場專題講座，參與人數逾千人。115 年將賡續推動辦理。另將持續鼓勵各國商會僑團辦理在地教育訓練及宣導推廣活動，期促進僑臺商瞭解企業雙軸轉型之重要性，協輔培育種子人員，強化僑臺商企業培養專業能力，制定符合企業之升級

轉型策略，提升企業永續競爭力。

## **五、強化海外信保基金服務，擴展僑臺商事業版圖**

本會積極輔導海外信用保證基金成為僑臺商最佳融資後援，協助僑臺商順利取得融資，以推展事業或度過難關，因應美國對等關稅衝擊，本會督策基金穩健運營及擴大保證量能，積極協助僑臺商降低風險，包括向公、民營行庫募捐款項、編列公務預算挹注基金規模，協輔基金將全球同一經濟利害關係人之授信額度提高至 300 萬美元，並於 114 年 9 月開辦美國對等關稅保證專案，針對具輸美實績並受對等關稅影響致營業額減少 10%之僑臺商企業，提供貸款額度最高 30 萬美元之保證，保證成數 9 成，保證期間最長 6 年，並由本會補貼最長 3 年的保證手續費及最長半年的部分利息。另因應泰國南部及越南中南部前因豪雨淹水造成當地僑臺商嚴重災損，本會已策輔基金於 114 年 12 月開辦「泰南水災」及「越南水災」災後重建專案保證，以協助受災僑臺商重建事業與家園。未來本會將持續觀察國際情勢並配合政府政策，強化金融支援與諮詢，協助僑臺商因應多變挑戰及提升產業

韌性。

## **六、善用海外僑務資源，支援新興地區臺灣投資廠商**

隨著供應鏈加速重組，臺廠及臺商轉向新興地區投資布局已成趨勢，例如臺積電赴美國鳳凰城、日本熊本與德國德勒斯登設廠，協力廠商亦隨之進駐海外，員工及眷屬形成當地新僑民，衍生子女教育及社群交流等需求，爰如何觸及新移民及更多臺資企業，使其成為僑界新血，至關重要。本會除陸續協輔新興地區成立商會，並積極結合當地或鄰近包含僑教中心、僑團、僑校及僑務榮譽職等僑務資源，協促新移民及新進臺商融入當地社群，另本會正副首長及駐外人員亦定期轄訪，除宣導最新僑務服務資訊外，並聽取相關建言，深入瞭解當地僑情，同時運用多元管道加強聯繫服務，透過社群聯繫及不定期舉辦活動，深化新移民及僑社連結，凝聚僑界向心力。

## **肆、結語**

海外僑臺商動能豐沛，組織會務蓬勃發展，本會將持續精進僑務服務工作，結合國家戰略，串聯海內外資源，引導全球僑臺商與臺灣各領域合作，讓具在

地化及國際化優勢的僑臺商，協助臺灣在世界舞臺發光發熱，同時臺灣提供產學研技術優勢，協助僑臺商轉型升級，形成互惠加乘力量，共同壯大發展，共創立足臺灣、布局全球、行銷全世界的國家經濟新局。

以上報告，敬請大院委員不吝指導及支持。